



Gihofi

Tél : (257) 22 50 71 01

(257) 22 50 71 02

Fax : (257) 22 50 71 82

Bujumbura

(257) 22 50 70 01

(257) 22 50 70 08

(257) 22 50 70 09

**RAPPORT ANNUEL - EXERCICE 2016-2017
(1^{er} juin 2016 au 31 mai 2017)**

Gihofi, Août 2017

0. Résumé exécutif

Le présent rapport annuel de la SOSUMO porte sur la période allant du 1^{er} juin 2016 au 31 mai 2017. Au cours de cette période, les organes dirigeants de la SOSUMO à savoir l'Assemblée Générale des Actionnaires, le Conseil d'Administration et le Comité de Direction se sont réunis régulièrement et des décisions pertinentes ont été prises dans le cadre de l'administration de la SOSUMO.

Au niveau des effectifs du personnel, au 31 mai 2017, la SOSUMO employait 553 contractuels et une moyenne de 3083 journaliers et saisonniers.

Au niveau social, la SOSUMO a continué à aider son personnel par divers avantages non salariaux. Elle a continué à prendre en charge 90% du coût des soins médicaux pour son personnel et ses ayants droits.

Au niveau de l'Agriculture, une superficie totale de 108,66 ha de nouvelles terres a été aménagée pendant l'exercice 2016 – 2017 contre 53,90 ha en 2015-2016.

Pendant la campagne 2016 – 2017, la SOSUMO a récolté 218.114,840 tonnes de canne sur une superficie de 2652,92 ha. Cette récolte est en augmentation de 2,34% par rapport à la quantité récoltée pendant la campagne 2015 – 2016 qui était de 213.130,180 tonnes de canne. Le rendement agricole est en diminution passant de 84,22 TCa/Ha, exercice 2015 – 2016 à 82,22 TC/Ha exercice 2016 – 2017.

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 15 Juin 2016 et a été clôturée le 13 décembre 2016 soit 182 jours de campagne. La richesse de la canne en sucre est en augmentation de 0,72% puisqu'elle se situe à 13,99% alors qu'elle était de 13,89% en 2015 – 2016.

Le rendement de l'usine qui indique le taux de récupération du sucre (sucre extrait/tonnage cannes) est en augmentation de 1,56% puisqu'il se situe à 11,10% alors qu'il était de 10,93% en 2015 – 2016.

Le sucre produit à la fin de la campagne 2016-2017 est en augmentation de 3,63% puisqu'on a produit 23.848,30 Tonnes de sucre contre 23.012,10 tonnes de sucre en 2015-2016.

La SOSUMO a aussi vendu 2.628,421 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 8.329 tonnes, soit 32% de la production totale de mélasse.

Au niveau des approvisionnements, la SOSUMO par le biais de ses services des commandes extérieures et locales a pu acquérir des pièces de rechanges, engins et intrants agricole nécessaires pour le bon fonctionnement des services et départements de la SOSUMO.

Le compte d'exploitation de l'exercice 2016 – 2017 dégage 36.852.244.334 BIF et 26.301.565.306 BIF respectivement pour produits et charges contre les montants respectifs de 25.283.917.255 BIF et 21.235.875.154 BIF de l'exercice 2015-2016, soit une augmentation de 45,8% pour les produits et une augmentation de 23,9 % pour les charges.

L'augmentation des produits s'explique par celle de la production du sucre ayant passé de 23.012 tonnes pour l'exercice 2015-2016 à 23.848 tonnes pour celui de 2016-2017. Elle est également due à la hausse de la structure du prix du sucre intervenue aux mois de mai 2016, janvier et mars 2017. Il est à signaler qu'une vente d'une partie du sucre importé a eu un impact significatif sur la hausse du chiffre d'affaires de l'exercice concerné.

En conséquence, le résultat avant impôt de l'exercice est en nette augmentation passant de 4.048.042.101 BIF à 10.550.679.028 BIF, soit une augmentation de 160,6%.

Ainsi, le Résultat Net est par conséquent en augmentation. Il passe de 2.820.254.816 BIF à 7.385.475.320 BIF.

CHAPITRE I : ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT.

I.1. Organisation.

Composition du Conseil d'Administration au 31 mai 2017.

- Monsieur Pascal NGENDAKURIYO : Président ;
- Madame Clotilde BIZIMANA : Vice – Président ;
- Monsieur Eric NSHIMIRIMANA : Secrétaire ;
- Monsieur Aimable NKUNZUMWAMI : Membre ;
- Monsieur Joseph BIGIRIMANA : Membre ;
- Monsieur Stanislas NIYONKURU : Membre ;
- Monsieur Désiré BUTWABUTWA : Membre.

Composition du Comité de Direction au 31 mai 2017.

- Monsieur Eric NSHIMIRIMANA : Administrateur Directeur Général ;
- Monsieur Apollinaire RYIVUZE : Directeur Administratif et Financier ;
- Monsieur Marius NSABUMUREMYI : Directeur Technique ;
- Madame Liliane IRAMPAYE : Directeur Commercial ;
- Monsieur Salvator SINDAYIHEBURA : Directeur de l' Agriculture ;
- Monsieur Jackson MPABONYIMANA : Directeur des Ressources Humaines ;
- Monsieur Alain NDIKUBWAYO : Directeur des Approvisionnements.

Commissaires aux Comptes

- Monsieur Pascal KIRAHAGAZWE,
- Monsieur Rénovat MUGABONIHERA.

La Répartition du capital social au 31 mai 2017.

| Actionnaire | Nombre d'Actions | Montant souscrit en millions de FBU | Pourcentage détenu |
|--------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| 1. Etat du BURUNDI | 21.250 | 21.250 | 99 % |
| 2. BRARUDI | 100 | 100 | 0,5 % |
| 3. ECOBANK | 100 | 100 | 0,5 % |
| TOTAL | 21.450 | 21.450 | 100 % |

I.2. Fonctionnement.

I.2.1 Réunion des organes.

Au cours de l'exercice 2016-2017 clos le 31 Mai 2017, le Conseil d'Administration s'est réuni à dix (11) reprises en dates du 22/07/2016, 25/07/2016, 18/08/2016, 30/08/2016, 19/09/2016, 16/12/2016, 23/12/2016, 27/01/2017, 09/03/2017, 07/04/2017 et 14/04/2017 pour analyser les questions intéressant la vie de la société.

Le Comité de Direction s'est réuni à 32 (trente-deux) reprises.

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires s'est tenue le 30/8/2016. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 2015-2016 clos au 31 mai 2016 et a adopté les résolutions proposées notamment celle relative à l'affectation du résultat exercice 2015-2016.

I.2.2 Effectifs et Bilan social de la société.

a. Effectifs

Au 31 mai 2017, la SOSUMO emploie 553 contractuels, une moyenne de 3083 journaliers et saisonniers. La répartition des contractuels est la suivante :

- Personnel de Direction (catégorie VI) : 50
- Personnel d'encadrement (catégorie V) : 20
- Personnel de collaboration (catégorie IV) : 154
- Personnel d'exécution (catégorie II et III) : 273
- Personnel de service (catégorie I) : 56

TOTAL
: 553

Deux employés ont été recrutés au cours de l'exercice 2016 - 2017. Six (6) agents sont décédés. Treize (13) agents ont été licenciés, dont 11 cas pour fraude et 2 cas pour désertion. Onze (11) agents sont partis à la retraite.

b. Bilan social

La SOSUMO a continué à prendre en charge 90 % du coût des soins médicaux pour les membres du personnel et leurs ayant-droits. Un médecin généraliste et une équipe d'infirmiers s'occupent des malades en hospitalisation et en ambulatoire.

Le régime du Fonds de Pension Complémentaire et d'Assurance-vie en faveur du personnel a continué de fonctionner et est alimenté conjointement par l'employeur et les employés à raison de 10 % du salaire de base pour chacune des deux parties.

Dans le cadre des activités sportives, les Clubs sportifs ont fait des sorties à l'extérieur de la SOSUMO. En football, des tournois ont été organisés et l'équipe Moso-Sugar a été classé quatrième en deuxième division.

En conclusion, le bilan social de l'exercice 2016 – 2017 peut être considéré comme positif. Cependant la mesure de gel des primes et indemnités réglementaires habituellement accordées au personnel a occasionné un climat social inconfortable.

CHAPITRE II : ACTIVITES DE LA SOSUMO

II.1. Culture de la canne

Au cours de l'année 2016-2017, 16,00 hectares de pépinières primaires et 78,49 hectares de pépinières secondaires ont été plantés.

II.1.1. Pépinière primaire

| Parcelle | Superficie (ha) | Variété | Origine des boutures |
|-----------------|------------------------|----------------|-----------------------------|
| D7 | 4,00 | NCO 376 | A4 |
| D7 | 4,50 | R570 | A4 |
| A38 | 1,50 | M292/70 | A23 |
| A38 | 2,50 | Co 421 | A4 |
| A38 | 1,50 | Co775 | A4 |
| A38 | 2,00 | M 1551/80 | A23 |
| TOTAL | 16,00 | | |

L'objectif des pépinières primaires est de produire des boutures de qualité dépourvues de maladies et destinées à la plantation dans les champs industriels.

La pépinière primaire est plantée avec des boutures issues de la pépinière secondaire après avoir été soumises à un traitement thermothérapeutique.

II.1.2. Pépinière secondaire

| Parcelle | Superficie (ha) | Variété | Origine des boutures |
|-----------------|------------------------|----------------|-----------------------------|
| C6 | 4,67 | NCo376 | A4 |
| A4 | 10,44 | NCo376 | A4 |
| E1 | 12,35 | NCo376 | A4 |
| C3 | 2,85 | R570 | A4 |
| E2 | 10,35 | R570 | A4 |
| A21 | 5,46 | R570 | A4 |
| E3 | 4,00 | R570 | A4 |
| E3 | 3,35 | NCo376 | A4 |
| A18 | 4,05 | Co421 | A4 |
| E8 | 6,42 | M1551/80 | A23 |
| A1b | 4,00 | Co775 | A4 |
| K18 | 5,28 | Co421 | A4 |
| K17 | 5,27 | M292/70 | A23 |
| TOTAL | 78,49 | | |

Les boutures issues des pépinières secondaires sont destinées à la plantation des champs industriels.

II.1.3. Nouvelles variétés en cours de multiplication

Pour l'exercice 2016-2017, 8 variétés ont été sélectionnées parmi 24 qui étaient en quarantaine au cours de l'Exercice 2015-2016. Ces 8 variétés figurent dans le tableau ci-dessous :

| Parcelle | Superficie (ha) | Variété | Origine des boutures |
|-----------------|----------------------------|----------------|-----------------------------|
| S24 | 2,93 | BT 73 686 | A42 |
| A53 | 2,25 | BT 73 686 | A42 |
| S24 | 2,00 | CCT 79/15 | A42 |
| A52 | 2,51 | FR B9-679 | A42 |
| A52 | 3,00 | VMC 96 120 | A42 |
| A53 | 1,43 | MPT 96 273 | A42 |
| A53 | 0,37 | ECSP 01/190 | A42 |
| A53 | 0,37 | VMC 96 161 | A42 |
| A53 | 1,66 | CP 96-1252 | A42 |
| TOTAL | 16,52 | | |

Dans le but d'élargir le nombre de variétés qui pourraient remplacer la NCo376 devenue sensible à la maladie de charbon, de nouvelles variétés ont été introduites en provenance du CIRAD (France) et du SASRI (Afrique du Sud). Elles ont été mises en quarantaine pour observation et sont actuellement en cours de multiplication.

II.1.4. Nouvelles variétés CIRAD introduites au cours de l'Exercice 2016-2017

| N° | Variété | Quantité |
|-----------|----------------|--------------------------|
| 1 | CPCL 95 2287 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 2 | CPCL 97 2730 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 3 | CPCL 02 1295 | 9 boutures de 1 œilleton |
| 4 | CP 03 1912 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 5 | ECSP 98-127 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 6 | ECSP 99-169 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 7 | ECSP 01-588 | 6 boutures de 1 œilleton |
| 8 | NA 84-3920 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 9 | NA 89-1090 | 7 boutures de 1 œilleton |
| 10 | MPT 00-758 | 8 boutures de 1 œilleton |

II.1.5. Travaux de planting, sarclage et épandage d'engrais

Les travaux de planting, de sarclage et d'épandage des engrais ont commencé avec la fin de la campagne 2016.

| | 2015 – 2016 | 2016 – 2017 |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|
| Travaux réalisés | Superficie (ha) | Superficie (ha) |
| Planting | 225 | 310 |
| Coupe de bouture | 33 | 40 |
| Epannage engrais au planting | | |
| - Urée | 225 | 236 |
| - TSP | 201 | 305 |
| - Kcl | 225 | 236 |
| Epannage engrais aux repousses | | |
| - Urée | 2188 | 2233 |
| - TSP | 751 | 607 |
| - Kcl | 1980 | 2000 |
| Sarclage manuel | 2908 | 3187 |
| Sarclage chimique (herbicidage) | 3509 | 3017 |
| Coupe de la canne mûre | 2537 | 2653 |

Pour la culture de la canne, une superficie totale de nouvelles terres de 108,66 hectares a été aménagée pendant l'exercice 2016-2017 contre 53,90 ha en 2015-2016.

En plus de la culture de la canne, la SOSUMO s'occupe aussi de la culture et de l'entretien des arbres fruitiers sur une superficie de 4,50 ha. Les arbres fruitiers comprennent 550 orangers, 48 avocatiers, 250 manguiers, 43 goyaviers, 200 mandariniers et 5,50 hectares de bananerais.

Pendant l'exercice 2016-2017, divers travaux d'aménagement des terrains ont été réalisés. Il s'agit des travaux de drainage, de curage, de réouverture des drains, de construction de digues, de fauchage des drains, des canaux, le traçage des percées, d'élargissement des rivières, d'extraction des matériaux de construction, de sillonnage des nouvelles terres et d'irrigation.

Pendant la campagne 2016 - 2017, la SOSUMO a récolté 218.114,84 tonnes de canne à sucre sur une superficie de 2652,92 hectares. Cette récolte est en hausse de 2,34 % par rapport à celle de la campagne 2015-2016 qui était de 213.130,180 tonnes de canne.

Le rendement agricole est en diminution passant de 84,12 T.C/Ha pour l'Exercice 2015 – 2016 à 82,22 T.C/Ha pendant l'exercice 2016 – 2017.

Cette hausse de production et de productivité en cannes à sucre résulte essentiellement d'un bon entretien des plantations et de bonnes pratiques culturales, une bonne pluviométrie, l'épandage des engrais et des herbicides à temps, la richesse relativement bonne de la canne à sucre ainsi que la clémence du climat.

La récupération progressive des terres, l'évaluation périodique du potentiel de fertilité du sol pour la maîtrise de la fertilisation permettront d'améliorer le tonnage de cannes à récolter.

II.2. Usinage de la canne et commercialisation du sucre

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 16 juin 2016 et a été clôturée le 13 décembre 2016 soit 182 jours de campagne.

La quantité de cannes broyées, la richesse de la canne, le rendement industrielle de l'usine et la quantité de sucre produite annuellement pendant les six dernières années sont consignés dans le tableau ci-après :

| Années | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Libellé | | | | | | |
| Canne broyée (T) | 206.883,28 | 217.623,83 | 236.966,17 | 204.527 | 210.520 | 214.833 |
| Richesse canne en % | 12,90 | 13,58 | 14,30 | 13,30 | 13,89 | 13,99 |
| Rendement usine en % | 10,7 | 10,64 | 10,89 | 10,52 | 10,93 | 11,10 |
| Sucre produit (T) | 20.501 | 23,149 | 25.802 | 21.516 | 23.012 | 23.848 |
| Rendement TC/ha | 123,40 | 121,06 | 106,65 | 81,04 | 84,16 | 82,22 |

D'après le tableau ci-dessus, il est observable que les richesses cannes évoluent en dents de scie suivies par le rendement industriel de l'usine. La quantité de sucre a augmenté depuis la campagne 2010 pour atteindre 25.802 tonnes de sucre en 2013. Elle a chuté en 2014 en même temps que la richesse, le rendement industriel de l'usine ainsi que le tonnage cannes broyées. Elle a repris la courbe ascendante depuis 2015.

Pour la campagne 2016, la production du sucre est en augmentation suite à une bonne richesse de la canne à sucre de 13,99 % et un bon rendement industriel de 11,10 %.

De décembre 2016 à mai 2017, les travaux d'entretien et de réparation de l'outil de production ont été réalisés. Ils ont été suivis par des essais à froid pendant lesquels on doit observer les fuites d'eau à chaque niveau du « process » ainsi que le sens de rotation des moteurs à chaque niveau de l'usine.

Les essais à froid ont été suivis par ceux à chaud pendant lesquels on doit observer les fuites de vapeur, tarer les soupapes des chaudières, suivre le comportement des turbo moulins et des turbo-alternateurs en marche.

Dans son programme d'extension et de modernisation de l'outil de travail, la SOSUMO doit remplacer les équipements vieux de l'usine et son parc matériel roulant au garage ainsi que ceux qui sont obsolètes. Ceci va permettre l'amélioration des performances et l'augmentation de la production.

Pendant l'exercice 2016-2017, la SOSUMO a vendu 26.155,35 tonnes de sucre dont 23.117,25 tonnes de sucre produit par la SOSUMO et 3.038,100 tonnes de sucre importé. La SOSUMO a débuté l'exercice 2016 – 2017 avec un stock de sucre de 451,897 tonnes.

La SOSUMO a aussi vendu 2.628,421 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 8.329 tonnes, soit 32% de la production totale de mélasse.

II.3. Gestion des commandes

Au cours de l'exercice 2016-2017, la gestion des commandes concerne les commandes locales, les commandes extérieures et la gestion des stocks suivant les prévisions budgétaires et les procédures d'achats en vigueur.

II.3.1. Commandes locales et extérieures

Les commandes locales et extérieures effectuées au cours cet exercice sont réparties comme suit:

Les bons de commandes et confirmations faites pour couvrir les besoins exprimés par les différents départements de la SOSUMO au cours de l'exercice totalisent un montant de 2 804 742 339 BIF réparti comme suit :

Cinquante commandes extérieures pour 487 554,72 EUROS et 1 507 427,39 USD ainsi que 258 832 731 BIF pour la chaux hydratée ont été confirmé.

Quatre Dossiers d'Appels d'Offres National Ouvert (DAON) ont été lancés à savoir :

- N° DNCMP/288/F/2016 : Herbicides
- N° DNCMP/289/F/2016 : Carburant
- N° DNCMP/02/F/2017 : Sac d'emballage (500 000 sacs)
- N° DNCMP/03/F/2017 : Engrais chimiques (660 tonnes d'urée, 230 tonnes de TSP et 610 tonnes de KCL).

II.3.2. Gestion des stocks

A la fin de l'exercice 2016 – 2017, après la clôture des mouvements d'entrées et sorties, les stocks dans les magasins étaient évalués à 12 049 401 668 BIF contre 12 942 032 682 BIF de l'exercice 2015-2016 soit une variation en baisse de 7% correspondant à un montant de 892 631 014 BIF.

Sur la valeur totale des stocks au 31 mai 2017, le magasin général compte 9 448 231 961 BIF tandis que les magasins garage, carburant et lubrifiants comptent 2 624 728 583 BIF.

Les entrées dans les magasins pour l'exercice totalisent 8 010 180 507 BIF dont 6 395 703 781 BIF pour le magasin général et 1 614 476 726 BIF pour les magasins garage, carburant et lubrifiants.

Les sorties de stock pendant la période s'élèvent à 8 340 906 509 BIF dont 6 134 599 262 BIF du magasin général et 2 206 317 247 BIF pour les magasins garage, carburant et lubrifiants.

Les engrais chimiques utilisés s'élèvent à 1 525 200 kgs dont 1 434 050 kgs par le Service Plantations et 91 150 kgs par le Service Recherches Agronomiques et leur consommation va de septembre à mars, période de leur application dans les champs.

CHAPITRE III : SITUATION FINANCIERE

III.1. Le Bilan

Les grandes rubriques du Bilan de la SOSUMO pour l'exercice 2016-2017 clos le 31 mai 2017 se présentent comme suit :

| Actif | 31/05/2017 | 31/05/2016 | Variation en % |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Valeurs immobilisées | 7 370 374 728 | 6 849 796 549 | 7,6 |
| Valeurs d'exploitation | 16 628 265 509 | 12 268 543 316 | 35,5 |
| Valeurs réalisables | 1 487 490 331 | 1 759 948 666 | -15,5 |
| Valeurs disponibles | 5 888 310 539 | 2 389 821 536 | 146,4 |
| Total actif | 31 374 441 107 | 23 268 110 067 | 34,8 |
| Passif | | | |
| | 31/05/2017 | 31/05/2016 | Variation en % |
| Capitaux permanents | 17526691067 | 14 713 384 465 | 19,1 |
| Dettes à court terme | 6462274721 | 5 734 470 786 | 12,7 |
| Résultat de l'exercice | 7385475319 | 2 820 254 816 | 161,9 |
| Total | 31 374 441 107 | 23 268 110 067 | 34,8 |

Au 31 mai 2017, le Bilan totalise 31.374.441.107 BIF contre 23.268.110.067 BIF de l'exercice précédent, soit une variation globale de 34,8%.

III.2. Le Compte d'exploitation

Le Compte d'exploitation de la SOSUMO pour l'exercice 2016-2017 clos le 31 mai 2017 se présente comme suit :

| Produits d'exploitation | 31/05/2017 | 31/05/2016 | Variation en % |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Produits divers | 2 628 549 662 | 86 279 822 | 2946,5 |
| Vente sucre | 32 584 647 999 | 21 545 557 950 | 51,2 |
| Vente Mélasse | 704 345 521 | 673 445 210 | 4,6 |
| Ventes autres matières | 118 386 989 | | |
| Autres produits d'exploitation | 93 014 112 | 3 695 643 324 | -97,5 |
| Variation stock sucre | 723 300 051 | -231 394 816 | -412,6 |
| Reprises sur provisions | - | 119 815 087 | -100,0 |
| Travaux faits par l'Ese pour elle-même | - | 68 015 888 | -100,0 |
| Total des produits | 36 852 244 334 | 25 283 917 255 | 45,8 |
| Charges d'exploitation | | | |
| Coût des biens divers vendus | 103 957 916 | 78 703 644 | 32,1 |
| Matières et fournitures | 6 266 621 156 | 8 398 630 943 | -25,4 |
| Transport du personnel | 434 550 001 | 466 308 511 | -6,8 |
| Services extérieurs | 10 451 368 640 | 2 350 256 691 | 344,7 |
| Charges et pertes diverses | 83 672 126 | 172 103 161 | -51,4 |
| Frais du personnel | 7 608 782 046 | 8 852 584 342 | -14,1 |
| Impôts et taxes | 10 497 700 | 10 614 991 | -1,1 |
| Charges financières | 346 704 | 143 574 585 | -99,8 |
| Dotations aux amort/provisions | 1 341 769 017 | 1 229 406 797 | 9,1 |
| Total des charges | 26 301 565 306 | 21 235 875 154 | 23,9 |
| Résultat avant impôt | 10 550 679 028 | 4 048 042 101 | 160,6 |
| Impôt sur bénéfices/chiffre d'affaire | 3 165 203 708 | 1 227 787 285 | 157,8 |
| Résultat net | 7 385 475 320 | 2 820 254 816 | 161,9 |

Le compte d'exploitation de l'exercice 2016-2017 dégage 36 852 244 334 BIF et 26 301 565 306 BIF respectivement pour produits et charges contre les montants respectifs de 25 283 917 255 BIF et 21 235 875 154 BIF de l'exercice 2015-2016, soit une augmentation de 45,8% pour les produits et une augmentation de 23,9 % pour les charges.

L'augmentation des produits s'explique par celle de la production du sucre ayant passé de 23.012 tonnes pour l'exercice 2015-2016 à 23.848 tonnes pour celui de 2016-2017. Elle est également due à la hausse de la structure du prix du sucre intervenue aux mois de mai 2016, janvier et mars 2017. Il est à signaler qu'une vente d'une partie du sucre importé a eu un impact significatif sur la hausse du chiffre d'affaires de l'exercice en concerne.

En conséquence, le résultat avant impôt de l'exercice est en nette augmentation passant de 4 048 042 101 BIF à 10 550 679 028 BIF, soit une augmentation de 160,6%.

Ainsi, le Résultat Net est par conséquent en augmentation. Il passe de 2 820 254 816 BIF à 7 385 475 320 BIF soit une augmentation d'ordre de 161,9%.

III.3. Conclusion et perspectives.

La SOSUMO se porte bien sur le plan financier. Elle est en ordre avec le fisc et s'acquitte régulièrement de ses engagements. Dans le court terme, la SOSUMO n'aura pas des préoccupations sur le plan financier pour améliorer sa production car les organes de la société viennent d'adopter une série de mesures de maîtrise des charges.

Pour que la SOSUMO reste une entreprise performante, les seuls efforts pour la maîtrise des charges ne suffiront pas dans le moyen et long terme. Il faut impérativement capitaliser les atouts dont dispose le pays en vue d'augmenter la production.

En effet, avec l'accroissement actuel de la demande locale et sous régionale en sucre, il est impératif d'augmenter sa production. Les études pour doubler la capacité de production et passer de 20.000 tonnes de sucre (capacité installée d''usine) à au moins 35.000 tonnes ont été réalisées en 2004 et réactualisées en 2008.

La SOSUMO compte sur l'appui du Gouvernement pour réaliser le projet d'extension et de modernisation de l'outil de production. Dans ce cas, les études indiquent que la SOSUMO pourrait réaliser annuellement un bénéfice considérable.