



Gihofi

*Tél :* (257) 22 50 71 01

(257) 22 50 71 02

*Fax :* (257) 22 50 71 82

Bujumbura

(257) 22 22 16 62

(257) 22 22 65 76

(257) 22 22 30 28

**RAPPORT ANNUEL EXERCICE 2010-2011**  
**(1<sup>er</sup> Juin 2010 au 31 Mai 2011)**

## **CHAPITRE I : ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT.**

### **I.1. Organisation.**

#### **Composition du Conseil d'Administration au 31 Mai 2011.**

- Monsieur Libérat MPFUMUKEKO : Président (en remplacement de Monsieur Jean SINDAYIGAYA depuis le 23/11/2010) ;
- Madame Clotilde BIZIMANA : Vice – Président (en remplacement de Madame Glorioso NTIBARUTAYE depuis le 23/11/2010) ;
- Monsieur Audace BUKURU : Secrétaire (en remplacement de Monsieur Alexis NTACONZوبا depuis le 06/10/2010) ;
- Monsieur Philippe NJONI : Membre (en remplacement de Monsieur Alexandre BUNAME depuis le 06/10/2010) ;
- Monsieur Joseph BIGIRIMANA : Membre (en remplacement de Monsieur Zacharie MIBURO depuis le 23/11/2010) ;
- Monsieur Tamim MACUGU : Membre ;
- Monsieur Canisius NTAHE : Membre ;
- Monsieur Cyrille NDENZAKO : Membre.

#### **Composition du Comité de Direction au 31 Mai 2011.**

- Monsieur Audace BUKURU : Administrateur Directeur Général ;
- Madame Rose KATARIHO : Directeur Administratif et Financier ;
- Monsieur Aloys MBONIHANKUYE : Directeur Technique ;
- Monsieur Ramadhan Seff GAHUSHI : Directeur Commercial ;
- Monsieur Simon SINDAYIHEBURA : Directeur de l'Agriculture ;
- Monsieur Eric BIMENYIMANA : Directeur des Ressources Humaines ;
- Madame Pascasie NKINAHAMIRA : Directeur des Approvisionnements.

## Commissaires aux Comptes

- Monsieur Pascal KIRAHAGAZWE,
- Monsieur Rénovat MUGABONIHHERA.

## Répartition du Capital social au 31 Mai 2011.

| Actionnaire        | Nombre d'Actions | Montant souscrit en millions de FBU | Pourcentage détenu |
|--------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| 1. Etat du BURUNDI | 21.250           | 21.250                              | 99 %               |
| 2. BRARUDI         | 100              | 100                                 | 0,5 %              |
| 3. ECOBANK         | 100              | 100                                 | 0,5 %              |
| <b>TOTAL</b>       | <b>21.450</b>    | <b>21.450</b>                       | <b>100 %</b>       |

## I.2. Fonctionnement.

### I.2.1 Effectifs et Bilan social de la société.

#### a. Effectifs

Au 31 Mai 2011, la SOSUMO emploie 534 contractuels et 224 journaliers permanents. Le nombre de saisonniers utilisés est de 3.504 unités pendant l'inter-campagne et 2.874 unités pendant la campagne.

Une nouvelle direction de la SOSUMO a été nommée en date du 06/10/2010.

#### b. Bilan social

La SOSUMO aide son personnel par divers avantages non-salariaux notamment en lui octroyant dans la mesure du possible des avances sur salaires pour couvrir les soins médicaux à l'étranger.

La SOSUMO a continué à prendre en charge 90 % du coût des soins médicaux pour son personnel et ses ayants droits. Un médecin généraliste et une équipe d'infirmiers s'occupent des malades hospitalisés et des malades ambulants.

Le régime du Fonds de Pension Complémentaire et d'Assurance Vie en faveur du personnel existe et il est alimenté conjointement par l'employeur et les employés à raison de 10 % du salaire de base de chacun.

Pour ce qui est de la formation continue, 10 cadres ont été formés localement sur la TVA.

La SOSUMO garde dans ses objectifs la stratégie d'encourager la formation continue des cadres et agents en vue d'améliorer et de renforcer leurs compétences professionnelles.

En conclusion, le bilan social de l'exercice 2010 – 2011 est positif.

Ce bon climat de travail a eu un impact positif sur le rendement du personnel.

## **CHAPITRE II : ACTIVITES DE LA SOSUMO**

### **II.1. Culture de la canne**

Au cours de l'année 2010 – 2011, 29,64 hectares de pépinières primaires et 59 hectares de pépinières secondaires ont été plantés.

#### **II.1.1. Pépinière primaire**

| <b>Parcelle</b> | <b>Superficie (ha)</b> | <b>Variété</b> |
|-----------------|------------------------|----------------|
| A8              | 9,25                   | Diverse        |
| B10             | 8,79                   | Diverse        |
| B11             | 11,60                  | Diverse        |
| <b>TOTAL</b>    | <b>29,64</b>           |                |

L'objectif des pépinières primaires est de produire des boutures de qualité dépourvues de maladies et destinées à la plantation dans les champs industriels.

La pépinière primaire est plantée avec des boutures issues de la pépinière secondaire après avoir été soumises à un traitement thérapeutique.

#### **II.1.2. Pépinière secondaire**

| <b>Parcelle</b> | <b>Superficie (ha)</b> | <b>Variété</b> |
|-----------------|------------------------|----------------|
| B13             | 6,69                   | Divers         |
| B14             | 8,82                   | NCO 376        |
| D15             | 8,33                   | M1551/80       |
| D18             | 11,91                  | R570           |
| F1              | 9,11                   | CO 775         |
| F5              | 14,14                  | CO 421         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>59</b>              |                |

Dans le but d'élargir le nombre de variétés qui pourraient remplacer la NCO 376 devenue sensible à la maladie de charbon, vingt sept (27) nouvelles variétés ont été acquises à partir du CIRAD (France). La première acquisition a eu lieu au mois de Mai 2010 et était constituée par quinze (15) variétés.

La deuxième acquisition a eu lieu au mois d'avril 2011 et elle était composée de 12 variétés provenant des pays suivants : USA (Floride), BARBADE et PHILIPPINES. Ces variétés ont déjà été plantées et sont pour le moment en quarantaine pour observation.

Les travaux de planting, de sarclage et d'épandage des engrais ont débuté à temps.

| <b>Travaux réalisés</b>         | <b>Superficie (ha)</b> |
|---------------------------------|------------------------|
| Planting                        | 346,71                 |
| Coupe de bouture                | 48                     |
| Epannage engrais au planting    |                        |
| - Urée                          | 346,71                 |
| - TSP                           | 346,714                |
| - Kcl                           | 332                    |
| Epannage engrais repousses      |                        |
| - Urée                          | 1.557,13               |
| - TSP                           | 533,48                 |
| - Kcl                           | 1.047,48               |
| Sarclage manuel                 | 2.034,6                |
| Sarclage chimique (herbicidage) | 2.515,25               |
| Coupe de la canne mûre          | 1.859,37               |

Pour la culture de la canne, une superficie totale de nouvelles terres de 112,23 ha a été aménagée pendant l'exercice 2010 - 2011. Une superficie totale de vieilles parcelles de 234,48 ha a été retournée et cela porte à 346,71 ha de terres cultivées pendant la campagne 2010 – 2011.

Une superficie avoisinant 173,06 ha a été mise en jachère et des terres avoisinant 294,55 ha ont été abandonnées parce que le rendement de ces terres était inférieur à la moyenne.

En plus de la culture de la canne, la SOSUMO s'occupe aussi de la culture et de l'entretien des arbres fruitiers sur une superficie de 4,50 ha. Les arbres fruitiers comprennent 550 orangers, 48 avocatiers, 250 manguiers, 43 goyaviers, 200 mandariniers et 11.000 rejets d'ananas.

Les quantités de fruits et légumes récoltés et vendus pour l'exercice 2010 – 2011 sont :

- Oranges : 2984 kgs
- Mangues : 338 kgs
- Avocats : 267 kgs
- Goyaves : 299 kgs
- Mandarines : 591 kgs
- Ananas : 795 unités
- Poireaux : 2162 bottes

Pendant la campagne 2010 – 2011, plusieurs travaux d'aménagement des terrains ont été réalisés. Il s'agit des travaux de :

- drainage sur une longueur de 38.257 m ;
- curage et nettoyage des drains sur une longueur de 43.382 m ;
- réouverture des drains sur une longueur de 986 m ;
- construction de digues sur une longueur de 1.320 m ;
- fauchage des drains et canaux sur une longueur de 45.344 m ;
- traçage des percées sur une longueur de 54.918 m.

Pendant la campagne 2010 – 2011, la SOSUMO a récolté 164.490,060 tonnes de canne sur une superficie de 1.859,37 ha.

Cette récolte est en augmentation de 23,89% par rapport à la quantité récoltée pendant la campagne 2009 – 2010 qui était de 132.764,42 tonnes de canne.

Le rendement agricole est également en hausse puisqu'il se situe à 88,47 T.C/HA alors qu'il était de 60,39 T.C/HA en 2009 – 2010 soit une augmentation de rendement de 46,49%.

Cette amélioration du rendement en canne s'explique par :

- une bonne pluviométrie ;
- un bon entretien des parcelles ;
- une application à temps des intrants agricoles.

## **II.2. Usinage de la canne et commercialisation du sucre**

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 12 juillet 2010 et a été clôturée le 4 décembre 2010 soit 146 jours de campagne.

La quantité de cannes entrées à l'Usine et broyées, la richesse de la canne, le rendement de l'Usine et la quantité de sucre produite ont évolué comme suit pendant les cinq dernières années.

| <b>Années</b><br><b>Libellé</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Canne broyée (T)                | 172.013,44  | 185.042,5   | 163.531,6   | 137.731     | 164.490,06  |
| Richesse canne en %             | 13,03       | 13,59       | 14,15       | 13,62       | 14,54       |
| Rendement usine en %            | 10,55       | 10,89       | 11,15       | 10,73       | 11,6        |
| Sucre produit (T)               | 18.143,2    | 20.144,95   | 18.229,5    | 14.137,7    | 18.936,8    |
| Rendement TC/ha                 | 76,37       | 84,67       | 65,10       | 60,39       | 88,47       |

Depuis la campagne 1997 – 1998, la quantité de sucre produite a évolué en dents de scie pour atteindre une production de 21.692,1 tonnes en 1998 et la plus basse production de 14.137,7 tonnes en 2009.

En 2010, la production du sucre a évolué de 33,9% et se situe à 18.936,8 tonnes. Dans l'avenir, la SOSUMO compte se moderniser et remplacer certains équipements agricoles et de l'Usine qui sont aujourd'hui vieux.

Le projet « Réhabilitation Extension » de la SOSUMO permettra d'améliorer sensiblement ses performances.

Pendant la campagne 2010 – 2011, 18.921 tonnes de sucre ont été vendus. La SOSUMO a débuté l'exercice 2010 – 2011 avec un stock de sucre de 1.440 tonnes.

La SOSUMO a aussi vendu 1.966 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 5.600 tonnes soit 35,10% de la production totale de mélasse. La grande partie de la mélasse produite est utilisée comme fertilisant dans les champs de la SOSUMO.

A la fin de l'exercice 2010 - 2011, le produit de la vente du sucre, des produits agricoles et de la mélasse se présentait comme suit :

- Vente du sucre : 13.410.313.696 BIF ;
- Vente des produits agricoles : 729.500 BIF
- Vente de la mélasse : 251.805.064 BIF



## **CHAPITRE III : SITUATION FINANCIERE.**

### **III.1. Le Bilan**

Au 31 Mai 2011, le total du Bilan est de 20.180.282.593 BIF. Il était de 21.314.847.473 BIF soit une variation de -5%. Cette évolution négative est due essentiellement à la baisse des Immobilisations après la constatation des Amortissements.

Les Amortissements constatés à la fin de la période ont été supérieurs aux valeurs des nouvelles immobilisations corporelles et incorporelles acquises pendant la période 2010-2011.

Les valeurs d'exploitation ont varié de +6% passant de 8.724.768.067 BIF au 31 mai 2010 à 9.260.504.007 BIF au 31 mai 2011.

Les valeurs réalisables sont en augmentation de 63,8% tandis que les valeurs disponibles sont en diminution de 28% par rapport à la situation au 31 mai 2010 où la grande partie des valeurs disponibles était constituée par des cautions Bancaires retenues par les banques en guise de garantie pour l'ouverture des crédits documentaires des différentes commandes faites par la SOSUMO.

Les fonds propres ont augmenté de 10,44 % puisqu'ils passent de 12.719.232.000 BIF au 31 mai 2010 à 14.047.806.223 BIF au 31 mai 2011. L'endettement de la SOSUMO a diminué de 32% puisqu'il est passé de 8.595.614.757 BIF au 31 mai 2010 à 6.032.497.571 BIF au 31 mai 2011.

La grande diminution se remarque au niveau des dettes financières qui passent de 1.618.347.000 BIF au 31 mai 2010 à 21.086.417 BIF au 31 mai 2011.

Les grandes rubriques du Bilan de la SOSUMO au 31 mai 2011 comparées à celles de l'exercice précédent se présentent comme suit :

**Tableau comparatif des Bilans de la SOSUMO POUR 2009-2010 et 2010-2011**

| <b>Actif</b>           | <b>31/5/2010</b>      | <b>31/5/2011</b>      | <b>Variation en %</b> |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Valeurs immobilisées   | 6.192.451.969         | 5.350.440.125         | -13,6%                |
| Valeurs d'exploitation | 8.724.768.067         | 9.260.504.007         | +6,14%                |
| Valeurs réalisables    | 1.068.208.363         | 1.750.062.521         | +63,83%               |
| Valeurs disponibles    | 5.329.419.074         | 3.819.275.940         | -28,3%                |
| <b>Total Actif</b>     | <b>21.314.847.473</b> | <b>20.180.282.593</b> | <b>-5,32%</b>         |

| <b>Passif</b>          | <b>31/5/2010</b> | <b>31/5/2011</b> | <b>Variation en %</b> |
|------------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Capitaux permanents    | 12.081.422.901   | 12.077.571.301   | -0,03%                |
| Dettes à court terme   | 8.595.614.757    | 5.837.324.011    | -32,08%               |
| Résultat de l'exercice | 637.809.815      | 2.265.387.281    | +255,18%              |
| Total Passif           | 21.314.847.473   | 20.180.282.593   | -5,32%                |

### **III.2. Le compte d'exploitation**

#### **III.2.1. Les produits**

Le total des produits de l'exercice 2010 – 2011 s'élève à 18.879.461.827 BIF. Les produits ont évolué de +33,6% puisqu'ils étaient de 14.130.384.181 BIF au 31 mai 2010.

Les produits sur les opérations de vente du sucre, mélasse et autres biens sont de 14.345.079.838 BIF et sont en hausse de 5,23% d'un exercice à un autre puisqu'ils étaient de 13.632.147.763 BIF à la fin de l'exercice 2009 – 2010.

#### **III.2.2. Les charges**

Le total des charges de l'exercice 2010 – 2011 s'élève à 16.823.880.956 BIF contre 13.426.318.384 BIF pour l'exercice 2009 – 2010 soit une augmentation de 25,30%.

Le compte 60 qui représente le coût du stock vendu a sensiblement augmenté suite à l'importation du sucre au cours de l'exercice 2009-2010 pour un montant de 2.878.133.917 BIF mais qui a été vendu malheureusement à perte pour un montant de 1.781.066.417 BIF soit une perte de 1.097.067.500 BIF.

Au cours de l'exercice 2010 – 2011, la SOSUMO a fait beaucoup d'efforts pour maîtriser les charges malgré la dévaluation de notre monnaie.

C'est ainsi que le compte 61 qui représente le coût des matières et fournitures des pièces de rechange a sensiblement diminué passant de 6.493.606.788 BIF en 2009 – 2010 à 6.282.615.154 BIF en 2010 – 2011 soit une diminution de 3,25%. Le coût des engrais est passé de 1.849.241.236 BIF en 2009 – 2010 à 1.153.851.840 BIF en 2010 – 2011 soit une diminution de 37,6% d'une période à une autre.

Le coût des herbicides est passé de 245.975.430 BIF en 2009 – 2010 à 192.572.628 BIF en 2010 – 2011 soit une diminution de 21,71 % d'un exercice à un autre. Le coût de l'essence est passé de 89.595.608 BIF en 2009 – 2010 à 43.217.182 BIF en 2010 – 2011 soit une diminution de 51,76 % d'un exercice à un autre.

Le coût du gasoil est passé de 999.478.161 BIF en 2009 – 2010 à 1.012.370.323 BIF en 2010 – 2011 soit une augmentation de 1,29% seulement malgré les multiples augmentations du prix du gasoil intervenues entre les deux exercices.

Le coût des produits d'entretien est passé de 889.852.996 BIF en 2009 – 2010 à 827.110.423 BIF en 2010 – 2011 soit une diminution de 7,5% et le coût des fournitures de bureau et protection est passé de 75.806.407 BIF en 2009-2010 à 44.873.724 BIF en 2010 – 2011 soit une diminution de 43,05% d'une période à une autre.

### **III.2.3. Bénéfice de l'exercice**

Le bénéfice réalisé au 31 mai 2011 est de 2.265.387.281 BIF. Il tétait de 637.809.815 BIF au 31 mai 2010 soit une augmentation de 255,18% d'un exercice à un autre.

Les comptes d'exploitation au 31 mai 2010 et au 31 mai 2011 se présentent comme suit :

#### **Tableau Comparatif des comptes d'exploitation de la SOSUMO**

| <b>CHARGES</b>                            | <b>2009-2010</b>      | <b>2010-2011</b>      | <b>Variation en %</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Cout des biens et Services vendus         | 20.698.430            | 2.878.133.917         | +13805%               |
| Matières et fournitures consommées        | 6.493.606.788         | 6.282.615.154         | -3,2%                 |
| Transport consommé                        | 0                     | 0                     | 0                     |
| Frais divers consommés                    | 1.719.437.324         | 1.772.047.383         | +3,06%                |
| Pertes et charges diverses                | 873.095.587           | 1.475.008.741         | +68,9%                |
| Frais du personnel                        | 3.298.052.842         | 3.344.575.193         | +1,41%                |
| Impôt et taxes payés                      | 12.286.303            | 3.823.300             | -68,8%                |
| Intérêts payés                            | 63.736.620            | 171.500.615           | +169%                 |
| Dotation aux amortissements et provisions | 1.509.300.141         | 896.176.653           | -40,6%                |
|   |                       |                       |                       |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                  | <b>13.990.214.035</b> | <b>16.823.880.956</b> | <b>+20,25%</b>        |
|   |                       |                       |                       |
| <b>PRODUITS</b>                           | <b>2009-2010</b>      | <b>2010-2011</b>      | <b>Variation en %</b> |
| Ventes des produits divers                | 23.100.320            | 1.781.066.417         | +7610%                |
| Production vendue                         | 13.632.147.763        | 12.564.013.421        | -7,8%                 |
| Production stockée                        | -1.723.190.418        | 2.020.173.595         | +217,23%              |
| Produits divers                           | 2.220.579.822         | 2.514.208.394         | +13,22%               |
| Intérêt reçus                             | 20.244.444            | 99.581.842            | +391,8%               |
| Reprises sur provisions                   | 591.463.397           | 929.255.131           | +57,11%               |
|   |                       |                       |                       |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                 | <b>14.764.345.328</b> | <b>19.908.298.800</b> | <b>+34,8%</b>         |
|   |                       |                       |                       |
| <b>Résultat net avant impôt</b>           | <b>774.131.293</b>    | <b>3.084.417.844</b>  | <b>+298,4%</b>        |
|   |                       |                       |                       |
| <b>Impôt sur le résultat</b>              | <b>136.321.478</b>    | <b>819.030.563</b>    | <b>+500,8%</b>        |
| <b>Résultat net</b>                       | <b>637.809.815</b>    | <b>2.265.387.281</b>  | <b>+255,18%</b>       |

## Comparaison des indicateurs de rentabilité

| <b>Années</b>           | <b>2009-2010</b> | <b>2010-2011</b> | <b>Variation %</b> |
|-------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Indicateurs</b>      |                  |                  |                    |
| Total bilan             | 21.314.847.473   | 20.180.282.593   | -5,32%             |
| Chiffre d'affaires      | 13.632.147.763   | 12.564.013.421   | -7,8%              |
| Fonds propres           | 12.719.232.000   | 14.342.958.582   | +12,76%            |
| Résultat d'exploitation | 774.131.293      | 3.084.417.844    | +298,4%            |
| Résultat net            | 637.809.815      | 2.265.387.281    | +255,18%           |

## CONCLUSION

L'exercice social 2010-2011 a été pour la SOSUMO une année où sur le plan financier, l'entreprise a été très bénéficiaire par rapport aux quatre (4) dernières années.

Les fonds propres de l'entreprise ont augmenté de 12,76% passant de 12.719.232.000 FBU au 31 mai 2010 à 14.342.958.582 FBU au 31 mai 2011.

Le résultat net a augmenté de 255,18% d'une période à l'autre puisqu'il est de 2.265.387.281 FBU au 31 mai 2011 alors qu'il était de 637.809.815 FBU au 31 mai 2010.

La maîtrise des charges malgré la dévaluation de notre monnaie a contribué sensiblement à l'amélioration du résultat.

Le coût des engrais est passé de 1.849.241.236 FBU au 31 mai 2010 à 1.153.851.840 FBU au 31 mai 2011 soit une diminution de 37,6% d'une période à une autre.

Le coût des herbicides est passé de 245.975.430 FBU au 31 mai 2010 à 192.572.628 FBU au 31 mai 2011 soit une réduction de 21,7%.

Le coût des fournitures de bureau et équipements de protection est passé de 78.806.407 FBU au 31 mai 2010 à 44.873.724 FBU au 31 mai 2011 soit une baisse de 43,06% d'une période à une autre.

Le coût des lubrifiants et carburants est passé de 1.312.100.654 FBU au 31 mai 2010 à 1.300.989.088 FBU malgré les différentes augmentations des prix intervenues durant cette période.

Les actionnaires de la SOSUMO devront faire beaucoup d'efforts pour remplacer progressivement l'outil de production qui devient de plus en plus vieux.

Pour y arriver, les actionnaires de la SOSUMO devront accélérer le projet de réhabilitation, modernisation et extension de la SOSUMO.