



Gihofi

Tél : (257) 22 50 71 01

(257) 22 50 71 02

Fax : (257) 22 50 71 82

Bujumbura

(257) 22 50 70 01

(257) 22 50 70 08

(257) 22 50 70 09

**RAPPORT ANNUEL EXERCICE 2012-2013
(1^{er} Juin 2012 au 31 Mai 2013)**

CHAPITRE I : ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT.

I.1. Organisation.

Composition du Conseil d'Administration au 31 Mai 2013.

- Monsieur Tharcisse RUTUMO : Président ;
- Madame Clotilde BIZIMANA : Vice – Président ;
- Monsieur Audace BUKURU : Secrétaire ;
- Monsieur Philippe NJONI : Membre ;
- Monsieur Joseph BIGIRIMANA : Membre ;
- Monsieur Daniel NZOYISABA : Membre ;
- Monsieur Canisius NTAHE : Membre ;
- Monsieur Alhassane SISSOKO : Membre.

Composition du Comité de Direction au 31Mai 2013.

- Monsieur Audace BUKURU : Administrateur Directeur Général ;
- Madame Rose KATARIHO : Directeur Administratif et Financier ;
- Monsieur Jean Claude HASABINTWARI : Directeur Technique ;
- Monsieur Jean Claude CIBOGOYE : Directeur Commercial ;
- Monsieur Simon SINDAYIHEBURA : Directeur de l'Agriculture ;
- Monsieur Eric BIMENYIMANA : Directeur des Ressources Humaines ;
- Madame Pascasie NKINAHAMIRA : Directeur des Approvisionnements.

Commissaires aux Comptes

- Monsieur Pascal KIRAHAGAZWE,
- Monsieur Rénovat MUGABONIHERA.

Tableau n° 2 : Répartition du Capital social au 31 Mai 2012.

Actionnaire	Nombre d'Actions	Montant souscrit en millions de FBU	Pourcentage détenu
1. Etat du BURUNDI	21.250	21.250	99 %
2. BRARUDI	100	100	0,5 %
3. ECOBANK	100	100	0,5 %
TOTAL	21.450	21.450	100 %

I.2. Fonctionnement.

I.2.1 Réunion des organes.

Au cours de l'exercice 2012 – 2013 clos le 31 Mai 2013, le Conseil d'Administration s'est réuni à neuf (9) reprises en dates du 29/06/2012, 13/09/2012, 14/09/2012, 9/11/2012, 18/01/2013, 04/02/2013, 25/3/2013, 28/3/2013, 22/4/2013 pour analyser les questions intéressant la vie de la société.

Le Comité de Direction s'est réuni à 45 (quarante cinq) reprises.

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires s'est tenue le 28/9/2012. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 2011 – 2012 clos au 31 mai 2012, a nommé les Administrateurs de la SOSUMO et a adopté les résolutions proposées notamment celle relative à l'affectation du résultat exercice 2011 - 2012.

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires s'est tenue le 31 mai 2013 pour modifier les statuts de la SOSUMO pour les harmoniser avec la Loi n° 1/09 du 30 Mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique.

I.2.2 Effectifs et Bilan social de la société.

a. Effectifs

Au 31 Mai 2013, la SOSUMO emploie 550 contractuels et 350 journaliers permanents. Le nombre de saisonniers utilisés est de 1.859 unités pendant l'inter-campagne et 2.405 unités pendant la campagne. La répartition des contractuels est la suivante :

- Personnel de Direction (catégorie VI) : 46
- Personnel d'encadrement (catégorie V) : 19
- Personnel de collaboration (catégorie IV) : 145
- Personnel d'exécution (catégorie II et III) : 270
- Personnel de service (catégorie I) : 70

TOTAL

: 550

Dix neuf (19) agents ont eu leurs contrats pendant l'exercice 2012 – 2013. Quatre (4) agents sont décédés.

Deux agents ont été chassés pour faute lourde. Huit (8) agents de la SOSUMO sont partis à la retraite pendant l'exercice 2012 – 2013.

b. Bilan social

La SOSUMO aide son personnel par divers avantages non-salariaux notamment en lui octroyant dans la mesure du possible des avances sur salaires pour couvrir les soins médicaux à l'étranger. Une gratification de fin d'année et une prime de bilan ont été octroyées au personnel conformément au Règlement du personnel signé en date du 29/12/2008.

La SOSUMO a continué à prendre en charge 90 % du coût des soins médicaux pour son personnel et ses ayant droits. Un médecin généraliste et une équipe d'infirmiers s'occupent des malades hospitalisés et des malades ambulants.

Le régime du Fonds de Pension Complémentaire et d'Assurance Vie en faveur du personnel existe et il est alimenté conjointement par l'employeur et les employés à raison de 10 % du salaire de base de chacun.

Pour ce qui est de la formation continue, 10 cadres ont été formés localement sur la TVA.

La SOSUMO garde dans ses objectifs la stratégie d'encourager la formation continue des cadres et agents en vue d'améliorer et de renforcer leurs compétences professionnelles.

Dans le cadre des activités sportives, les Clubs sportifs ont fait quatre sorties à l'extérieur de la SOSUMO.

En conclusion, le bilan social de l'exercice 2012 – 2013 peut être considéré comme positif.

Ce bon climat de travail a eu un impact positif sur le rendement du personnel.

CHAPITRE II : ACTIVITES DE LA SOSUMO

II.1. Culture de la canne

Au cours de l'année 2012 – 2013, 10 hectares de pépinières primaires et 58,17 hectares de pépinières secondaires ont été plantés.

II.1.1. Pépinière primaire

Parcelle	Superficie (ha)	Variété
B7	3	NCO 376
B7	2,5	R 570
B7	1,5	CO 421
B7	1	CO 775
B7	1	M 1551/80
B7	1	M 292/70
TOTAL	10	

L'objectif des pépinières primaires est de produire des boutures de qualité dépourvues de maladies et destinées à la plantation dans les champs industriels.

La pépinière primaire est plantée avec des boutures issues de la pépinière secondaire après avoir été soumises à un traitement thérapeutique.

II.1.2. Pépinière secondaire

Parcelle	Superficie (ha)	Variété
C17	5,7	NCO 376
B16	5,12	NCO 376
E11	7,5	R570
K22	12,5	R570
C11	5,35	NCO376
D1	5	CO775
C11	7	CO421
C11	5	M292/70
D4	5	M1551/80
TOTAL	58,17	

II.1.3. Pépinière CIRAD (10 Ha)

Parcelle	Superficie (ha)	Variété
D2	3	CMT 86/05
D2	2	CCT 79/15
D2	1,25	BT 73686
D2	1,25	CP 99 - 2099
E12	1,5	CP 98 - 1028
E12	1	VMC 95 - 168
TOTAL	10	

Dans le but d'élargir le nombre de variétés qui pourraient remplacer la NCO 376 devenue sensible à la maladie de charbon, six (6) nouvelles variétés ont été acquises à partir du CIRAD (France).

Les variétés en provenance de CIRAD sont : CMT 86/05, CCT 79/15, BT 73686, CP 99 – 2099, CP 98 – 1028, VMC 95 - 168.

Les travaux de planting, de sarclage et d'épandage des engrais ont débuté à temps.

Travaux réalisés	Superficie (ha)
Planting	133,42
Coupe de bouture	14,30
Epandage engrais au planting	
- Urée	133,3
- TSP	133,3
- Kcl	129,85
Epandage engrais repousses	
- Urée	1.532,30
- TSP	464,76
- Kcl	1.334,62
Sarclage manuel	2.064,15
Sarclage chimique (herbicidage)	2.121,04
Coupe de la canne mûre	1.896,99

Pour la culture de la canne, une superficie totale de nouvelles terres de 78,18 ha a été aménagée pendant l'exercice 2012 - 2013. Une superficie totale de vieilles parcelles de 129,08 ha a été retournée et cela porte à 207,26 ha de terres cultivées pendant la campagne 2012– 2013.

Une superficie avoisinant 285,69 ha a été mise en jachère et des terres avoisinant 290,04 ha ont été abandonnée parce que le rendement de ces terres était inférieur à la moyenne. Plus de 90% de la superficie abandonnée se trouve dans le périmètre villageois de BUYAGA (Gatonga).

En plus de la culture de la canne, la SOSUMO s'occupe aussi de la culture et de l'entretien des arbres fruitiers sur une superficie de 4,50 ha. Les arbres fruitiers comprennent 550 orangers, 48 avocatiers, 250 manguiers, 43 goyaviers, 200 mandariniers et 11.000 rejets d'ananas.

Les quantités de fruits et légumes récoltés et vendus pour l'exercice 2012 – 2013 sont :

<u>Articles</u>	<u>Quantités</u>	<u>Recettes (en FBu)</u>
- Choux	176 kg	42.050
- Oranges	14.035,5 kg	3.596.000
- Mangues	0	0
- Avocats	217 kg	16.350
- Goyaves	19 kg	4.750
- Mandarines	3.977 kg	1.203.900
- Ananas	147 pièces	29.850
- Poireaux	0	0
- Aubergine	344 kg	31.700
- Carottes	12	6.000
- Tomates	383,50 kg	177.300
-----		-----
TOTAL		5.107.900

Pendant la campagne 2012 – 2013, plusieurs travaux d'aménagement des terrains ont été réalisés. Il s'agit des travaux de :

- drainage sur une longueur de 745 m ;
- curage et nettoyage des drains sur une longueur de 28.472 m ;
- réouverture des drains sur une longueur de 2.340 m ;
- construction de digues sur une longueur de 1.320 m ;
- fauchage des drains et canaux sur une longueur de 62.444 m ;
- traçage des percées sur une longueur de 12.800 m.

Pendant la campagne 2012 – 2013, la SOSUMO a récolté 220.326 tonnes de canne sur une superficie de 1.820 ha.

Cette récolte est en augmentation de 6,49% par rapport à la quantité récoltée pendant la campagne 2011 – 2012 qui était de 206.883,28 tonnes de canne.

Le rendement agricole est en diminution puisqu'il se situe à 121,06 T.C/HA alors qu'il était de 123,4 T.C/HA en 2011 – 2012 soit une baisse de rendement de 1,89%.

Ce bon rendement en canne même s'il a légèrement diminué s'explique par :

- une bonne pluviométrie ;
- un bon entretien des parcelles ;
- une application à temps des intrants agricoles.

II.2. Usinage de la canne et commercialisation du sucre

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 14 Juin 2012 et a été clôturée le 9 décembre 2012 soit 179 jours de campagne.

La quantité de cannes entrées à l'Usine et broyées, la richesse de la canne, le rendement de l'Usine et la quantité de sucre produite ont évolué comme suit pendant les six dernières années.

← Années	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Libellé						
Canne broyée (T)	185.042,5	163.531,6	137.731	164.490,06	206.883,28	217.623,83
Richesse canne en %	13,59	14,15	13,62	14,54	12,90	13,58
Rendement usine en %	10,89	11,15	10,73	11,6	10,07	10,64
Sucre produit (T)	20.144,95	18.229,5	14.137,7	18.936,8	20.501	23,149
Rendement TC/ha	84,67	65,10	60,39	88,47	123,40	121,06

Depuis la campagne 1997 – 1998, la quantité de sucre produite a évolué en dents de scie pour atteindre une production de 21.692,1 tonnes en 1998 et la plus basse production de 14.137,7 tonnes en 2009.

En 2012, la production du sucre a évolué de 12,9% et se situe à 23.149 tonnes. Dans l'avenir, la SOSUMO compte se moderniser et remplacer certains équipements agricoles et de l'Usine qui sont aujourd'hui vieux et même obsolètes.

Le projet « Réhabilitation Extension » de la SOSUMO permettra d'améliorer sensiblement ses performances.

Pendant la campagne 2012 – 2013, 24.204,45 tonnes de sucre ont été vendus. La SOSUMO a débuté l'exercice 2013 – 2014 avec un stock de sucre de 124,85 tonnes.

La SOSUMO a aussi vendu 1.927,92 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 7.698,13 tonnes soit 25% de la production totale de mélasse. La grande partie de la mélasse produite est utilisée comme fertilisant dans les champs de la SOSUMO.

A la fin de l'exercice 2012 - 2013, le produit de la vente du sucre, des produits agricoles et de la mélasse se présentait comme suit :

- Vente du sucre : 18.192.419.478 BIF ;
- Vente des produits agricoles : 5.107.900 BIF
- Vente de la mélasse : 363.930.545 BIF

CHAPITRE III : SITUATION FINANCIERE.

III.1. Le Bilan

Au 31 Mai 2013, le total du Bilan est de 21.659.484.130 BIF. Il était de 20.110.654.632 BIF soit une variation de + 7,70%. Cette évolution positive est due aux nouvelles acquisitions.

Les valeurs d'exploitation ont varié de + 6,43% passant de 9.294.957.275 BIF au 31 mai 2012 à 9.893.050.436 BIF au 31 mai 2013.

Les valeurs réalisables sont en augmentation de 63,09% tandis que les valeurs disponibles sont en diminution de 7,17% par rapport à la situation au 31 mai 2012 où la grande partie des valeurs disponibles était constituée par des cautions Bancaires retenues par les banques en guise de garantie pour l'ouverture des crédits documentaires des différentes commandes faites par la SOSUMO.

Les fonds propres ont augmenté de 3,19% puisqu'ils passent de 11.907.387.047 BIF au 31 mai 2012 à 12.207.795.086 BIF au 31 mai 2013. L'endettement de la SOSUMO à court terme a augmenté de 17,12% puisqu'il est passé de 5.420.533.577 BIF au 31 mai 2012 à 6.348.787.591 BIF au 31 mai 2013.

Les grandes rubriques du Bilan de la SOSUMO au 31 mai 2013 comparées à celles de l'exercice précédent se présentent comme suit :

Tableau n° 3 : Tableau comparatif des Bilans de la SOSUMO pour 2011-2012 et 2012 – 2013.

Actif	31/5/2012	31/5/2013	Variation en %
Valeurs immobilisées	5.599.144.783	6.237.238.483	+11,39%
Valeurs d'exploitation	9.294.957.275	9.893.050.436	+6,43%
Valeurs réalisables	977.771.470	1.594.675.785	+63,09%
Valeurs disponibles	4. 238.781.104	3.934.519.726	-7,17%
Total Actif	20.110.654.632	21.659.484.430	+7,7%

Passif	31/5/2012	31/5/2012	Variation en %
Capitaux permanents	12.202.539.406	12.757.706.663	+4,55%
Dettes à court terme	5.420.533.577	6.348.787.591	+16,54%
Résultat de l'exercice	2.487.581.647	2.552.990.176	+2,6%
Total Passif	20.110.654.632	21.659.484.430	7,7%

III.2. Le compte d'exploitation

III.2.1. Les produits

Le total des produits de l'exercice 2012 – 2013 s'élève à 21.662.304.699 BIF. Les produits ont augmenté de 37,96% puisqu'ils étaient de 15.702.001.175 BIF au 31 mai 2012.

La valeur de la production vendue a sensiblement augmenté de 19,7% passant de 15.702.001.175 FBU au 31 mai 2012 à 18.027.001.210FBU au 31 mai 2013.

III.2.2. Les charges

Le total des charges de l'exercice 2012 – 2013 s'élève à 17.652.845.590 BIF contre 14.182.119.913 BIF pour l'exercice 2011 – 2012 soit une augmentation de 24,4%.

Au cours de l'exercice 2012 – 2013, la SOSUMO a fait beaucoup d'efforts pour maîtriser les charges malgré la dévaluation de notre monnaie.

Le coût des biens et services et les intérêts payés sur crédits contractés ayant été les principales charges à avoir diminuées.

Toutefois, les charges du personnel, les pertes et charges diverses ont significativement augmenté.

Les dotations aux Amortissements ont également augmenté suite à de nouvelles acquisitions.

III.2.3. Bénéfice de l'exercice

Le bénéfice réalisé au 31 mai 2013 est de 2.552.990.176 BIF. Il était de 2.487.781.647 BIF au 31 mai 2012 soit une augmentation de 2,6% d'un exercice à un autre.

Les comptes d'exploitation au 31 mai 2012 et au 31 mai 2013 se présentent comme suit :

Tableau 4 : Tableau Comparatif des comptes d'exploitation de la SOSUMO

CHARGES	2011-2012	2012-2013	Variation en %
Cout des biens et Services vendus	151.096.983	65.383.086	-56,7%
Matières et fournitures consommées	6.319.804.528	7.601.606.079	+20,2%
Transport consommé	0	0	0
Frais divers consommés	1.869.667.593	2.490.179.737	+33,2%
Pertes et charges diverses	258.157.115	477.666.224	+85%
Frais du personnel	4.735.464.403	5.981.709.212	+26,3%
Impôt et taxes payés	1.981.000	6.392.597	+222,6%
Intérêts payés sur crédits contractés	46.813.334	0	-100%
Dotation aux amortissements et provisions	799.134.957	1.029.908.655	+28,9%
TOTAL DES CHARGES	14.182.119.913	17.652.845.590	+24,4%
PRODUITS	2011-2012	2012-2013	Variation en %
Ventes des produits divers	38.341.961	69.384.350	+81%
Production vendue	15.702.001.175	18.787.457.191	+19,7%
Production stockée	-808.590.200	-777.737.505	+3,8%
Travaux faits par l'entreprise pour elle-même	204.382.620	489.351.894	+139,4%
Produits et profits divers	2.795.126.007	2.958.385.458	+5,8%
Intérêt reçus	95.739.647	74.795.204	-21,9%
Reprises sur provisions	0	60.668.107	+100%
TOTAL DES PRODUITS	18.027.001.210	21.662.304.690	+20,2%
Résultat net avant impôt	3.844.881.297	4.009.459.109	+4,3%
Impôt sur le résultat	1.357.299.650	1.456.468.933	7,3%
Résultat net	2.487.581.647	2.552.990.176	+2,6%

Tableau n° 5 : Comparaison des indicateurs de rentabilité

Années	2011-2012	2012-2013	Variation %
Indicateurs			
Total bilan	20.110.654.630	21.659.484.430	+6,98%
Chiffre d'affaires	15.702.001.175	18.787.457.191	+19,7%
Fonds propres	11.907.387.047	12.207.795.086	+2,52%
Résultat d'exploitation	3.844.881.297	4.009.459.109	+4,3%
Résultat net	2.487.581.647	2.552.990.176	+2,6%

CONCLUSION

L'exercice social 2012-2013 a été pour la SOSUMO une année où sur le plan financier, l'entreprise a été très bénéficiaire par rapport aux quatre (4) dernières années.

Les fonds propres de l'entreprise ont augmenté de 2,52% passant de 11.907.387.047 FBU au 31 mai 2012 à 12.207.795.086 FBU au 31 mai 2013.

Le résultat net a augmenté de 2.6% d'une période à l'autre puisqu'il est de 2.552.990.176 FBU au 31 mai 2013 alors qu'il était de 2.487.581.647 FBU au 31 mai 2012.

La maîtrise des charges malgré la dévaluation de notre monnaie a contribué sensiblement à l'amélioration du résultat.

Les actionnaires de la SOSUMO devront faire beaucoup d'efforts pour remplacer progressivement l'outil de production qui devient de plus en plus vieux.

Pour y arriver, les actionnaires de la SOSUMO devront accélérer le projet de réhabilitation, modernisation et extension de la SOSUMO.

Comme la capacité théorique de l'Usine est déjà dépassée et comme les machines sont sollicitées au-delà de leur puissance, les Actionnaires de la SOSUMO devraient rapidement ouvrir le capital et mobiliser de l'argent frais pour réaliser le projet de réhabilitation et d'extension de la SOSUMO.