



Gihofi

Tél : (257) 22 50 71 01

(257) 22 50 71 02

Fax : (257) 22 50 71 82

Bujumbura

(257) 22 50 70 01

(257) 22 50 70 08

(257) 22 50 70 09

**RAPPORT ANNUEL EXERCICE 2013-2014
(1^{er} Juin 2013 au 31 Mai 2014)**

CHAPITRE I : ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT.

I.1. Organisation.

Composition du Conseil d'Administration au 31 Mai 2014.

- Monsieur Tharcisse RUTUMO : Président ;
- Madame Clotilde BIZIMANA : Vice – Président ;
- Monsieur Audace BUKURU : Secrétaire ;
- Monsieur Philippe NJONI : Membre ;
- Monsieur Joseph BIGIRIMANA : Membre ;
- Monsieur Daniel NZOYISABA : Membre ;
- Monsieur Stanislas NIYONKURU : Membre ;
- Monsieur Alhassane SISSOKO : Membre.

Composition du Comité de Direction au 31Mai 2014.

- Monsieur Audace BUKURU : Administrateur Directeur Général ;
- Madame Rose KATARIHO : Directeur Administratif et Financier ;
- Monsieur Jean Claude HASABINTWARI : Directeur Technique ;
- Monsieur Jean Claude CIBOGOYE : Directeur Commercial ;
- Monsieur Alexandre CONGERA : Directeur de l'Agriculture ;
- Monsieur Eric BIMENYIMANA : Directeur des Ressources Humaines ;
- Madame Chrysanthe KARIKURUBU : Directeur des Approvisionnements.

Commissaires aux Comptes

- Monsieur Pascal KIRAHAGAZWE,
- Monsieur Rénovat MUGABONIHERA.

Tableau n° 2 : Répartition du Capital social au 31 Mai 2014.

Actionnaire	Nombre d'Actions	Montant souscrit en millions de FBU	Pourcentage détenu
1. Etat du BURUNDI	21.250	21.250	99 %
2. BRARUDI	100	100	0,5 %
3. ECOBANK	100	100	0,5 %
TOTAL	21.450	21.450	100 %

I.2. Fonctionnement.

I.2.1 Réunion des organes.

Au cours de l'exercice 2013 – 2014 clos le 31 Mai 2014, le Conseil d'Administration s'est réuni à douze (12) reprises en dates du 19/08/2013, 30/08/2013, 09/09/2013, 23/09/2013, 15/11/2013, 7/12/2013, 03/03/2014, 10/03/2014, 11/03/2014, 12/05/2014, 15/05/2014, 26/05/2014 pour analyser les questions intéressant la vie de la société.

Le Comité de Direction s'est réuni à 42 (quarante deux) reprises.

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires s'est tenue le 29/8/2013. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 2012 – 2013 clos au 31 mai 2013, a nommé un Administrateur de la SOSUMO et a adopté les résolutions proposées notamment celle relative à l'affectation du résultat exercice 2012 - 2013.

I.2.2 Effectifs et Bilan social de la société.

a. Effectifs

Au 31 Mai 2014, la SOSUMO emploie 547 contractuels et 289 journaliers permanents. Le nombre de saisonniers utilisés est de 2.307 unités pendant l'inter-campagne et 3.398 unités pendant la campagne. La répartition des contractuels est la suivante :

- Personnel de Direction (catégorie VI) : 46
- Personnel d'encadrement (catégorie V) : 22
- Personnel de collaboration (catégorie IV) : 141
- Personnel d'exécution (catégorie II et III) : 277
- Personnel de service (catégorie I) : 61

TOTAL : **547**

Dix (10) agents ont eu leurs contrats pendant l'exercice 2013 – 2014. Six (6) agents sont décédés.

Neuf (9) agents ont été chassés pour faute lourde. Deux (2) agents de la SOSUMO sont partis à la retraite pendant l'exercice 2012 – 2013. On a aussi enregistré une démission.

b. Bilan social

La SOSUMO aide son personnel par divers avantages non-salariaux notamment en lui octroyant dans la mesure du possible des avances sur salaires pour couvrir les soins médicaux à l'étranger. Une gratification de fin d'année et une prime de bilan ont été octroyées au personnel conformément au Règlement du personnel signé en date du 01/12/2009.

La SOSUMO a continué à prendre en charge 90 % du coût des soins médicaux pour son personnel et ses ayant droits. Un médecin généraliste et une équipe d'infirmiers s'occupent des malades hospitalisés et des malades ambulants.

Le régime du Fonds de Pension Complémentaire et d'Assurance Vie en faveur du personnel existe et il est alimenté conjointement par l'employeur et les employés à raison de 10 % du salaire de base pour l'employé et 10% pour l'employeur.

Pour ce qui est de la formation continue, 10 cadres ont été formés localement sur la TVA.

La SOSUMO garde dans ses objectifs la stratégie d'encourager la formation continue des cadres et agents en vue d'améliorer et de renforcer leurs compétences professionnelles.

Dans le cadre des activités sportives, les Clubs sportifs ont fait quatre sorties à l'extérieur de la SOSUMO.

En conclusion, le bilan social de l'exercice 2013 – 2014 peut être considéré comme positif.

Ce bon climat de travail a eu un impact positif sur le rendement du personnel.

CHAPITRE II : ACTIVITES DE LA SOSUMO

II.1. Culture de la canne

Au cours de l'année 2013 – 2014, 17 hectares de pépinières primaires et 61,70 hectares de pépinières secondaires ont été plantés.

II.1.1. Pépinière primaire

Parcelle	Superficie (ha)	Variété
B5	3,50	NCO 376
B5	3,50	R 570
B5	2,50	CO 421
B5	1,00	M292/70
B5	1,50	CO775
B5	1,00	M 1551/80
B5	1,00	CMT 86/05
B5	1,00	CCT 79/15
B5	1,00	BT 73686
B5	1,00	CP 99-2099
TOTAL	17,00	

L'objectif des pépinières primaires est de produire des boutures de qualité dépourvues de maladies et destinées à la plantation dans les champs industriels.

La pépinière primaire est plantée avec des boutures issues de la pépinière secondaire après avoir été soumises à un traitement thermothérapeutique.

II.1.2. Pépinière secondaire

Parcelle	Superficie (ha)	Variété
B6	16,75	NCO 376
B1a	6,98	R570
B1b	5,12	R570
B 1c	6,37	M 1551/80
A 37	6,48	M292/70
D 6	4,00	R 570
D 6	6,00	CO 775
C4	10,00	CO 421
TOTAL	61,70	

II.1.3. Pépinière CIRAD (8,85 Ha)

Parcelle	Superficie (ha)	Variété
A1 b	0,5	DB 70-047
A1 b	0,85	DB 71-060
A 34	2,00	VMC 95-212
A 34	1,50	PSR 97-051
A 34	1,50	PSR 97-092
A 34	1,00	7 Var. CIRAD
A 34	0,75	CMT 86/05
A 34	0,75	CCT 79/15
TOTAL	8,85	

Dans le but d'élargir le nombre de variétés qui pourraient remplacer la NCO 376 devenue sensible à la maladie de charbon, de nouvelles variétés ont été acquises à partir du CIRAD (France).

Les travaux de planting, de sarclage et d'épandage des engrais ont débuté à temps.

Travaux réalisés	Superficie (ha)
Planting	152,29
Coupe de bouture	16,50
Epandage engrais au planting	
- Urée	137,54
- TSP	137,54
- Kcl	90,31
Epandage engrais repousses	
- Urée	1.839,03
- TSP	758,38
- Kcl	1.392,75
Sarclage manuel	1.907,47
Sarclage chimique (herbicidage)	2.121,04
Coupe de la canne mûre	2.245,85

Pour la culture de la canne, une superficie totale de nouvelles terres de 88,74 ha a été aménagée pendant l'exercice 2013 - 2014. Une superficie totale de vieilles parcelles de 146,23 ha a été retournée et cela porte à 234,97 ha de terres cultivées pendant la campagne 2013– 2014.

En plus de la culture de la canne, la SOSUMO s'occupe aussi de la culture et de l'entretien des arbres fruitiers sur une superficie de 4,50 ha. Les arbres fruitiers comprennent 546 orangers, 48 avocatiers, 250 manguiers, 43 goyaviers, et 200 mandariniers.

Les quantités de fruits et légumes récoltés et vendus pour l'exercice 2013 – 2014 sont :

<u>Articles</u>	<u>Quantités</u>	<u>Recettes (en FBu)</u>
- Choux	496 pièces	116.350
- Oranges	6.441 kg	1.540.250
- Mangues	2.932	439.800
- Avocats	72 pièces	7.200
- Mandarines	829 kg	248.700
- Ananas	10 pièces	1.500
- Poireaux	1.285	119.400
- Aubergine	1044 pièces	99.350
- Carottes	88 kg	44.000
- Tomates	46 kg	15.700
- Oignons blanc	19 kg	9.500
- Oignons rouge	7 kg	3.500
- Poivron	154 pièces	15.400
- Bananes	18 régimes	56.000
-----		-----
TOTAL		2.716.650

Pendant la campagne 2013 – 2014, plusieurs travaux d'aménagement des terrains ont été réalisés. Il s'agit des travaux de :

- drainage sur une longueur de 185.336 m ;
- curage et nettoyage des drains sur une longueur de 193.428 m ;
- réouverture des drains sur une longueur de 96.552 m ;
- construction de digues sur une longueur de 46 m ;
- fauchage des drains, des canaux et le traçage des percées sur une longueur de 236.631m ;

Pendant la campagne 2013 – 2014, la SOSUMO a récolté 239.519 tonnes de canne sur une superficie de 2.245,85 ha.

Cette récolte est en augmentation de 8,71 % par rapport à la quantité récoltée pendant la campagne 2012 – 2013 qui était de 220.326 tonnes de canne.

Le rendement agricole est en diminution puisqu'il se situe à 106,65 T.C/Ha alors qu'il était de 121 T.C/Ha en 2012 – 2013 soit une baisse de rendement de 11,8%. Ce rendement est toutefois satisfaisant puisque le rendement moyen dans les sucreries est de 80 TCa/Ha.

II.2. Usinage de la canne et commercialisation du sucre

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 24 Mai 2014 et a été clôturée le 8 décembre 2013 soit 198 jours de campagne.

La quantité de cannes entrées à l'Usine et broyées, la richesse de la canne, le rendement de l'Usine et la quantité de sucre produite ont évolué comme suit pendant les six dernières années.

Années	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Libellé						
Canne broyée (T)	163.531,6	137.731	164.490,06	206.883,28	217.623,83	236.966,17
Richesse canne en %	14,15	13,62	14,54	12,90	13,58	14,30
Rendement usine en %	11,15	10,73	11,6	10,07	10,64	10,89
Sucre produit (T)	18.229,5	14.137,7	18.936,8	20.501	23,149	25,802
Rendement TC/ha	65,10	60,39	88,47	123,40	121,06	106,65

Depuis la campagne 2009, la quantité de sucre produite a beaucoup augmenté.

En 2013, la production du sucre a évolué de 11,4% et se situe à 25.802 tonnes. Dans l'avenir, la SOSUMO compte se moderniser et remplacer certains équipements agricoles et de l'Usine qui sont aujourd'hui vieux et même obsolètes.

Cette production n'avait jamais été atteinte depuis la création de la SOSUMO.

Le projet « Réhabilitation Extension » de la SOSUMO permettra d'améliorer sensiblement ses performances.

Pendant la campagne 2013 – 2014, 22.576,050 tonnes de sucre ont été vendus. La SOSUMO a débuté l'exercice 2013 – 2014 avec un stock de sucre de 305,793 tonnes.

La SOSUMO a aussi vendu 2.775,282 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 8.857,950 tonnes soit 31% de la production totale de mélasse. La grande partie de la mélasse produite est utilisée comme fertilisant dans les champs de la SOSUMO.

A la fin de l'exercice 2013 - 2014, le produit de la vente du sucre, des produits agricoles et de la mélasse se présentait comme suit :

- Vente du sucre : 19.754.568.750 BIF ;
- Vente des produits agricoles : 2.716.650 BIF
- Vente de la mélasse : 589.469.895 BIF

CHAPITRE III : SITUATION FINANCIERE.

III.1. Le Bilan

Au 31 Mai 2014, le total du Bilan est de 24.100.589.009 BIF. Il était de 21.659.484.130 BIF soit une variation de + 11,3%. Cette évolution positive est due aux nouvelles acquisitions.

Les valeurs d'exploitation ont varié de + 19,42% passant de 9.893.050.436 BIF au 31 mai 2013 à 11.814.617.155 BIF au 31 mai 2014.

Les valeurs réalisables sont en diminution de 34,7% tandis que les valeurs disponibles sont en augmentation de 40,97% par rapport à la situation au 31 mai 2013 où la grande partie des valeurs disponibles était constituée par des cautions Bancaires retenues par les banques en guise de garantie pour l'ouverture des crédits documentaires des différentes commandes faites par la SOSUMO.

Les fonds propres ont augmenté de 3,43% puisqu'ils passent de 12.757.706.663 BIF au 31 mai 2013 à 13.195.329.167 BIF au 31 mai 2014. L'endettement de la SOSUMO à court terme a augmenté de 16,7% puisqu'il est passé de 6.348.787.591 BIF au 31 mai 2013 à 7.409.261.106 BIF au 31 mai 2014.

Les grandes rubriques du Bilan de la SOSUMO au 31 mai 2014 comparées à celles de l'exercice précédent se présentent comme suit :

Tableau n° 3 : Tableau comparatif des Bilans de la SOSUMO pour 2012-2013 et 2013 – 2014.

Actif	31/5/2013	31/5/2014	Variation en %
Valeurs immobilisées	6.237.238.483	5.697.785.683	-8,6%
Valeurs d'exploitation	9.893.050.436	11.814.617.155	+19,42%
Valeurs réalisables	1.594.675.785	1.041.589.870	-34,7%
Valeurs disponibles	3.934.519.726	5.546.596.301	+40,97%
Total Actif	21.659.484.130	24.100.589.009	+11,3%

Passif	31/5/2013	31/5/2014	Variation en %
Capitaux permanents	12.757.706.663	13.195.329.167	+3,43%
Dettes à court terme	6.348.787.591	7.409.261.106	+16,7%
Résultat de l'exercice	2.552.990.176	3.445.848.029	+34,97%
Total Passif	21.659.484.130	24.100.589.009	+11,3%

III.2. Le compte d'exploitation

III.2.1. Les produits

Le total des produits de l'exercice 2013 – 2014 s'élève à 25.830.111.299 BIF. Les produits ont augmenté de 16.1% puisqu'ils étaient de 21.662.304.699 BIF au 31 mai 2013.

III.2.2. Les charges

Le total des charges de l'exercice 2013 – 2014 s'élève à 21.638.216.955 BIF contre 17.652.845.590 BIF pour l'exercice 2012 – 2013 soit une augmentation de 22,57%.

Au cours de l'exercice 2013 – 2014, la SOSUMO a fait beaucoup d'efforts pour maîtriser les charges malgré la dévaluation de notre monnaie.

Le coût des services extérieurs a été la principale charge à avoir diminuée.

Les frais du personnel ont augmenté de 24,2%.

Les dotations aux provisions ont sensiblement augmenté à la suite de la nouvelle formule de calcul de la prime de résultat.

Les dotations aux Amortissements ont également augmenté suite à de nouvelles acquisitions.

III.2.3. Bénéfice de l'exercice

Le bénéfice réalisé au 31 mai 2014 est de 3.445.848.029 BIF. Il était de 2.552.990.176 BIF au 31 mai 2013 soit une augmentation de 34,9% d'un exercice à un autre.

Les comptes d'exploitation au 31 mai 2013 et au 31 mai 2014 se présentent comme suit :

Tableau 4 : Tableau Comparatif des comptes d'exploitation de la SOSUMO

PRODUITS D'EXPLOITATION	2012-2013	2013-2014	Variation en %
Ventes sucre, mélasse et divers	18.856.841.541	20.293.397.793	+7,62%
Autres produits d'exploitation	3.583.200.663	2.939.359.218	-17,9%
Variation stock sucre	777.737.505	2.082.663.655	+167,7%
Travaux faits par l'Entreprise elle – même	489.351.894	191.072.643	-60,9%
TOTAL DES PRODUITS	22.151.656.593	25.506.493.309	+15,14%
CHARGES D'EXPLOITATION			
Matière et fournitures	7.666.989.165	7.905.547.672	+3,11%
Transport du personnel			
Services extérieurs	2.490.179.737	1.935.517.691	-22,2%
Charges et pertes diverses	477.666.224	479.888.271	+0,4%
Frais du personnel	5.981.709.212	7.899.822.148	+32%
Impôts et taxes	6.392.597	16.624.570	+160%
Dotation aux amortissements	775.149.437	1.546.776.859	+99,54%
Dotations aux provisions	254.759.218	1.854.039.744	+627,7%
TOTAL DES CHARGES	17.652.845.590	21.638.216.955	+22,57%
Résultat d'exploitation	4.005.457.845	5.261.006.577	+31,3%
Résultat hors exploitation	4.001.264	6.221.083	+55,4%
Résultat avant impôt	4.009.459.109	5.267.227.660	+31,3%
Impôt sur les bénéfices /chiffre d'affaire	1.456.468933	1.821.379.631	+25,05%
Résultat net	2.552.990.176	3.445.848.029	+34,97%

Tableau n° 5 : Comparaison des indicateurs de rentabilité

Années	2012-2013	2013-2014	Variation %
Indicateurs			
Total bilan	21.659.484.130	24.100.589.009	+11,3%
Chiffre d'affaires	18.856.841.541	20.293.397.793	+7,62%
Fonds propres	12.757.706.663	13.195.329.167	+3,43%
Résultat d'exploitation	4.005.457.845	5.261.006.577	+31,3%
Résultat net	2.552.990.176	3.445.848.029	+34,97%

CONCLUSION

L'exercice social 2013-2014 a été pour la SOSUMO une année où sur le plan financier, l'entreprise a été très bénéficiaire par rapport aux quatre (4) dernières années.

Les fonds propres de l'entreprise ont augmenté de 3,43% passant de 12.757.706.663 FBU au 31 mai 2013 à 13.195.329.167 FBU au 31 mai 2014.

Le résultat net a augmenté de 34,97% d'une période à l'autre puisqu'il est de 3.445.848.029 FBU au 31 mai 2014 alors qu'il était de 2.552.990.176 FBU au 31 mai 2013.

La maîtrise des charges malgré la dévaluation de notre monnaie a contribué sensiblement à l'amélioration du résultat.

Les actionnaires de la SOSUMO devront faire beaucoup d'efforts pour remplacer progressivement l'outil de production qui devient de plus en plus vieux.

Pour y arriver, les actionnaires de la SOSUMO devront accélérer le projet de réhabilitation, modernisation et extension de la SOSUMO.

Comme la capacité théorique de l'Usine est déjà dépassée et comme les machines sont sollicitées au-delà de leur puissance, les Actionnaires de la SOSUMO devraient rapidement ouvrir le capital et mobiliser de l'argent frais pour réaliser le projet de réhabilitation et d'extension de la SOSUMO.