



Gihofi

Tél : (257) 22 50 71 01

(257) 22 50 71 02

Fax : (257) 22 50 71 82

Bujumbura

(257) 22 50 70 01

(257) 22 50 70 08

(257) 22 50 70 09

RAPPORT ANNUEL - EXERCICE 2015-2016
(1^{er} juin 2015 au 31 mai 2016)

Gihofi, Août 2016

B.P. 835 Bujumbura - Burundi
Email : sosumobu@yahoo.fr

CHAPITRE I: ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT.

I.1. Organisation.

Composition du Conseil d'Administration au 31 mai 2016.

- Monsieur Pascal NGENDAKURIYO : Président ;
- Madame Clotilde BIZIMANA : Vice – Président ;
- Monsieur Donatien NIJIMBERE : Secrétaire ;
- Monsieur Aimable NKUNZUMWAMI : Membre ;
- Monsieur Joseph BIGIRIMANA : Membre ;
- Monsieur Daniel NZOYISABA : Membre ;
- Monsieur Stanislas NIYONKURU : Membre ;
- Monsieur Alhassane SISSOKO : Membre.

Composition du Comité de Direction au 31 mai 2016.

- Monsieur Donatien NIJIMBERE : Administrateur Directeur Général ;
- Monsieur Clodoir MAJAMBERE : Directeur Administratif et Financier ;
- Monsieur Jean Claude HASABINTWARI : Directeur Technique ;
- Madame Francine BIZIMANA : Directeur Commercial ;
- Monsieur Alexandre CONGERA : Directeur de l' Agriculture ;
- Monsieur Yared NYANDWI : Directeur des Ressources Humaines ;
- Monsieur Chrysante KARIKURUBU : Directeur des Approvisionnements.

Commissaires aux Comptes

- Monsieur Pascal KIRAHAGAZWE,
- Monsieur Rénovat MUGABONIHERA.

Tableau n° 2 : Répartition du capital social au 31 mai 2016.

Actionnaire	Nombre d'Actions	Montant souscrit en millions de FBU	Pourcentage détenu
1. Etat du BURUNDI	21.250	21.250	99 %
2. BRARUDI	100	100	0,5 %
3. ECOBANK	100	100	0,5 %
TOTAL	21.450	21.450	100 %

I.2. Fonctionnement.**I.2.1 Réunion des organes.**

Au cours de l'exercice 2015-2016 clos le 31 Mai 2016, le Conseil d'Administration s'est réuni à dix (10) reprises en dates du 29/07/2015, 13-14/08/2015, 15/09/2015, 14/10/2015, 09/11/2015 et 28/01/2016, 15/02/2016, 18/03/2016, 22/04/2016 et 27/05/2016 pour analyser les questions intéressant la vie de la société.

Le Comité de Direction s'est réuni à 28 (vingt-huit) reprises.

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires s'est tenue le 28/8/2015. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 2014-2015 clos au 31 mai 2015 et a adopté les résolutions proposées notamment celle relative à l'affectation du résultat exercice 2014-2015.

I.2.2 Effectifs et Bilan social de la société.a. Effectifs

Au 31 mai 2016, la SOSUMO emploie 579 contractuels, 289 journaliers, 3.640 unités pendant l'inter-campagne et 3.246 unités pendant la campagne. La répartition des contractuels est la suivante :

- Personnel de Direction (catégorie VI) : 51
- Personnel d'encadrement (catégorie V) : 22
- Personnel de collaboration (catégorie IV) : 160
- Personnel d'exécution (catégorie II et III) : 286
- Personnel de service (catégorie I) : 60

TOTAL : **579**

Cinquante et un (51) cadres et agents ont été recrutés pendant l'exercice 2015-2016 pour remplacer les départs et les décès, et quelques journaliers ont eu des contrats. Six (06) agents ont été décédés. Trois (03) agents ont été licenciés pour désertion. Quatre (04) agents sont partis à la retraite.

b. Bilan social

La SOSUMO a accordé des facilités à son personnel par l'octroi des avantages à savoir :

- Avances sur salaire ;
- Gratification de fin d'année ;
- Prime de bilan conformément au Règlement du Personnel signé en novembre 2013.

La SOSUMO a continué à prendre en charge 90 % du coût des soins médicaux pour les membres du personnel et leurs ayant-droits. Un médecin généraliste et une équipe d'infirmiers s'occupent des malades hospitalisés et des malades ambulants.

Le régime du Fonds de Pension Complémentaire et d'Assurance-vie en faveur du personnel a continué de fonctionner et est alimenté conjointement par l'employeur et les employés à raison de 10 % du salaire de base pour chacune des deux parties.

La formation joue assurément un rôle déterminant dans la capacité de l'entreprise à concevoir et à mener à bien sa stratégie. Au cours de l'exercice 2015-2016, la SOSUMO a déboursé 60.604.675 BIF pour les frais de formation pour ses cadres et agents.

Dans le cadre des activités sportives, les Clubs sportifs ont fait des sorties à l'extérieur de la SOSUMO. En football, au tournoi de la coupe du Président, l'équipe Moso-Sugar a été éliminée en demi-finale.

En conclusion, le bilan social de l'exercice 2015-2016 peut être considéré comme positif. Ce bon climat de travail a eu un impact positif sur le rendement du personnel.

CHAPITRE II : ACTIVITES DE LA SOSUMO

II.1. Culture de la canne

Au cours de l'année 2015-2016, 14,02 hectares de pépinières primaires et 76,74 hectares de pépinières secondaires ont été plantés.

II.1.1. Pépinière primaire

Parcelle	Superficie (ha)	Variété	Origine des boutures
A4	3,00	NCO 376	F11
A4	3,00	R570	F11
A4	2,00	CO421	F11
A4	1,13	CO 775	F12
A23	2,00	M292/70	F12
A23	2,89	M 1551/80	F12
TOTAL	14,02		

L'objectif des pépinières primaires est de produire des boutures de qualité dépourvues de maladies et destinées à la plantation dans les champs industriels.

La pépinière primaire est plantée avec des boutures issues de la pépinière secondaire après avoir été soumises à un traitement thérapeutique.

II.1.2. Pépinière secondaire

Parcelle	Superficie (ha)	Variété	Origine des boutures
C16	9,00	NCO 376	F11
A47	8,63	NCO376	F11
A60	7,83	R 570	F11
K21	7,88	M292/70	F12
K9	6,40	M1551/80	F11
A2	6,95	R570	F11
A24	5,62	CO421	F11
A22	5,48	CO775	F12
B3	6,08	NCO376	F11
B3	7,29	CO421	F11
B3	5,58	R570	F11
TOTAL	76,74		

Dans le but d'élargir le nombre de variétés qui pourraient remplacer la NCO 376 devenue sensible à la maladie de charbon, de nouvelles variétés ont été introduites en provenance du CIRAD (France) et du SASRI (Afrique du Sud). Elles ont été mises en quarantaine pour observation.

Pour l'exercice 2015-2016, 24 variétés ont été plantées à savoir : CP 99-2099, BT 73-686, CCT 79/15, CMT 86/05, R 83-2065, FR 9-679, DB 71-060, DB 70-047, PSR 97-84, PSR 97-092, PSR 97-051, VMC 97-216, VMC 96-061, VMC 96-120, CPCL 02 926, MPT 96 273, CP 96-1252, CP 96-55, ECSP 01/190, VMC 96 161, ECU 01, MPT 96 261, MPT 97-004 et MPT 97-130 sur une superficie de 11,36 hectares comme mentionnées dans le tableau ci-dessous :

Nouvelles variétés CIRAD (Collection variétale)

N°	Parcelle	Nombre de lignes	Variété	Origine des boutures	Date de plantation
1	A42	43	CP 99-2099	F12	Du 08/03/2016
2	A42	48	BT 73-686	F12	
3	A42	40	CCT 79/15	F12	
4	A42	20	CMT 86/05	F12	
5	A42	9	R 83-2065	A41a	
6	A42	9	FR 9-679	A41a	
7	A42	9	DB 71-060	A41a	
8	A42	9	DB 70-047	A41a	

9	A42	9	PSR 97-84	A41a	
10	A42	9	PSR 97-092	E12b	
11	A42	9	PSR 97-051	E12b	
12	A42	9	VMC 97-216	E12b	
13	A42	9	VMC 96-061	E12b	
14	A42	9	VMC 96-120	E12b	
15	A42	9	CPCL 02 926	E12b	
16	A42	6	MPT 96 273	E12b	
17	A42	6	CP 96-1252	E12b	
18	A42	9	CP 96-55	E12b	
19	A42	2	ECSP 01/190	A1a	
20	A42	2	VMC 96 161	A1a	
21	A42	4	ECU 01	A1a	
22	A42	3	MPT 96 261	A1a	
23	A42	4	MPT 97-004	A1a	
24	A42	4	MPT 97-130	A1A	Au 24/03/2016
Totales lignes		287			
Superficie (ha)		11,36			

Les travaux de planting, de sarclage et d'épandage des engrais ont commencé avec la fin de la campagne 2015.

Travaux réalisés	Superficie (ha)
Planting	225
Coupe de bouture	33
Epandage engrais au planting	
- Urée	225
- TSP	201
- Kcl	225
Epandage engrais aux repousses	
- Urée	2188
- TSP	751
- Kcl	1980
Sarclage manuel	2908
Sarclage chimique (herbicidage)	3509,00
Coupe de la canne mûre	2537

Pour la culture de la canne, une superficie totale de nouvelles terres de 328,33 hectares a été aménagée pendant l'exercice 2015-2016 contre 147,18 ha en 2014-2015.

En plus de la culture de la canne, la SOSUMO s'occupe aussi de la culture et de l'entretien des arbres fruitiers sur une superficie de 4,50 ha. Les arbres fruitiers comprennent 550 orangers, 48 avocatiers, 250 manguiers, 43 goyaviers, 200 mandariniers et 5,5 hectares de bananerais.

Elle a cultivé aussi des légumes notamment les oignons rouges et blancs, poireaux et les aubergines. La vente des fruits et légumes a rapporté 7.891.070 FBu.

Pendant l'exercice 2015-2016, divers travaux d'aménagement des terrains ont été réalisés. Il s'agit des travaux de drainage, de curage, de réouverture des drains, de construction de digues, de fauchage des drains, des canaux, le traçage des percées, d'élargissement des rivières, d'extraction des matériaux de construction, de desilonnage des nouvelles terres et d'irrigation.

Pendant la campagne 2015 - 2016, la SOSUMO a récolté 213.130,180 tonnes de canne sur une superficie de 2.537 ha. Cette récolte est en hausse de 3,14 % par rapport à celle de la campagne 2014-2015 qui était de 206.644,244 tonnes de canne.

Le rendement agricole est en augmentation passant de 81,06 T.C/Ha exercice 2014 – 2015 à 84,12 T.C/Ha pendant l'exercice 2015 – 2016.

Cette hausse de production et de productivité en cannes à sucre résulte essentiellement d'un bon entretien des plantations et de bonnes pratiques culturales, une bonne pluviométrie, l'épandage des engrais et des herbicides à temps, la richesse relativement bonne de la canne à sucre ainsi que la clémence du climat.

La récupération progressive des terres, l'évaluation périodique du potentiel de fertilité du sol pour la maîtrise de la fertilisation permettront d'améliorer le tonnage de cannes à récolter.

II.2. Usinage de la canne et commercialisation du sucre

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 23 Juin 2015 et a été clôturée le 02 Décembre 2015 soit 180 jours de campagne.

La quantité de cannes broyées, la richesse de la canne, le rendement industrielle de l'usine et la quantité de sucre produite annuellement pendant les six dernières années sont consignés dans le tableau ci-après :

Années	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Libellé						
Canne broyée (T)	164.490,06	206.883,28	217.623,83	236.966,17	204.527	210.520
Richesse canne en %	14,54	12,90	13,58	14,30	13,30	13,89
Rendement usine en %	11,6	10,7	10,64	10,89	10,52	10,93
Sucre produit (T)	18.936	20.501	23,149	25.802	21.516	23.012
Rendement TC/ha	88,47	123,40	121,06	106,65	81,04	84,16

D'après le tableau ci-dessus, il est observable que les richesses cannes évoluent en dents de scie suivies par le rendement industriel de l'usine. La quantité de sucre a augmenté depuis la campagne 2010 pour atteindre 25.802 tonnes de sucre en 2013.

Elle a chuté en 2014 en même temps que la richesse, le rendement industriel de l'usine ainsi que le tonnage cannes broyées. Elle a repris la courbe ascendante en 2015 avec le tonnage cannes à sucre broyées de 23.012 tonnes, la richesse de 13,89%, le rendement industriel de 10,93%.

De décembre 2015 à mai 2016, les travaux d'entretien et de réparation de l'outil de production ont été réalisés. Ils ont été suivis par des essais à froid pendant lesquels on doit observer les fuites d'eau à chaque niveau du « process » ainsi que le sens de rotation des moteurs à chaque niveau de l'usine.

Les essais à froid ont été suivis par ceux à chaud pendant lesquels on doit observer les fuites de vapeur, tarer les soupapes des chaudières, suivre le comportement des turbo moulins et des turbo-alternateurs en marche.

Dans son programme d'extension et de modernisation de l'outil de travail, la SOSUMO doit remplacer les équipements vieux de l'usine et son parc matériel roulant au garage ainsi que ceux qui sont obsolètes. Ceci va permettre l'amélioration des performances et l'augmentation de la production.

Pendant l'exercice 2015-2016, la SOSUMO a vendu 23.413,050 tonnes de sucre. La SOSUMO a débuté l'exercice 2015-2016 avec un stock de sucre de 966,250 tonnes. La SOSUMO a aussi vendu 1.670,16 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 8.341 tonnes, soit 20,02% de la production totale de mélasse. Ce chiffre est supérieur à celui de l'exercice précédent de 1.453,514 tonnes de mélasse.

CHAPITRE III. SITUATION FINANCIERE

III.1. Le Bilan

Les grandes rubriques du Bilan de la SOSUMO pour l'exercice 2015-2016 clos le 31 mai 2016 se présentent comme suit :

Actif	31/05/2016	31/05/2015	Variation en %
Valeurs immobilisées	6 849 796 549	5 955 620 869	15,01%
Valeurs d'exploitation	12 268 543 316	13 239 640 972	-7,33%
Valeurs réalisables	1 759 948 666	2 499 862 605	-29,60%
Valeurs disponibles	2 389 821 536	3 101 191 071	-22,94%
Total actif	23 268 110 067	24 796 315 517	-6,16%
Passif	31/05/2016	31/05/2015	Variation en %
Capitaux permanents	14 713 384 465	12 248 218 652	20,13%
Dettes à court terme	5 734 470 786	11 226 621 143	-48,92%
Résultat de l'exercice	2 820 254 816	1 321 475 722	113,42%
Total	23 268 110 067	24 796 315 517	-6,16%

Au 31 mai 2016, le Bilan totalise 23 268 110 067 BIF contre 24 796 315 517 BIF de l'exercice précédent, soit une variation globale de -6,16%.

III.2. Le Compte d'exploitation

Le Compte d'exploitation de la SOSUMO pour l'exercice 2015-2016 clos le 31 mai 2016 se présente comme suit :

Produits d'exploitation	31/05/2016	31/05/2015	Variation en %
Produits divers	86 279 822	84 204 359	2,46%
Vente sucre	21 545 557 950	21 135 058 675	1,94%
Autres produits d'exploitation	3 695 643 324	2 587 911 100	42,80%
Variation stock sucre	-231 394 816	-1 331 739 680	-82,62%
Reprises sur provisions	119 815 087	1 160 986 584	-89,68%
Travaux faits par l'Ese pour elle-même	68 015 888	0	
Total des produits	25 283 917 255	23 636 421 038	6,97%
Charges d'exploitation	31/05/2016	31/05/2015	Variation en %
Coût des biens divers vendus	78 703 644	77 215 795	1,93%
Matières et fournitures	8 398 630 943	8 306 443 038	1,11%
Transport du personnel			
Services extérieurs	2 350 256 691	2 500 613 833	-6,01%
Charges et pertes diverses	172 103 161	314 438 032	-45,27%
Frais du personnel	8 852 584 342	8 467 470 514	4,55%
Impôts et taxes	10 614 991	19 229 847	-44,80%
Intérêts payés	143 574 585	351 110 407	-59,11%
Dotations aux amort/provisions	1 229 406 797	1 792 244 727	-31,40%
Total des charges	21 235 875 154	21 828 766 193	-2,72%
Résultat d'exploitation	4 040 465 923	1 800 666 281	124,39%
Résultat hors exploitation	7 576 178	6 988 564	8,41%
Résultat avant impôt	4 048 042 101	1 807 654 845	123,94%
Impôt sur bénéfices/chiffre d'affaire	1 227 787 285	486 179 123	152,54%
Résultat net	2 820 254 816	1 321 475 722	113,42%

Le compte d'exploitation de l'exercice 2015-2016 dégage 25 283 917 255 BIF et 21 235 875 154 BIF respectivement pour les produits et les charges contre les montants respectifs de 23 636 421 038 BIF et 21 828 766 193 BIF de l'exercice 2014-2015, soit une augmentation de 6.97% pour les produits et une diminution de 2.72% pour les charges.

L'augmentation de la production s'explique par celle de la production du sucre ayant passé de 21 521 300 à 23 012 000 tonnes. Elle est due également à la hausse de la structure du prix du sucre intervenue en novembre 2015.

En conséquence, le résultat ordinaire de l'exercice est en nette augmentation passant de 1 807 654 845 BIF à 4 048 042 101 BIF, soit une augmentation de 123,94%.

III.3. Conclusion et perspectives.

La SOSUMO ne se porte pas mal sur le plan financier. Elle est en ordre avec le fisc et s'acquitte honorablement de ses engagements. Dans le court terme la SOSUMO ne pouvait pas avoir plus de préoccupations sur le plan financier pour réaliser la production installée de l'usine, les organes de la société venant d'adopter une série de mesures de maîtrise de charge.

Mais pour que la SOSUMO reste une entreprise performante, les seuls efforts pour la maîtrise des charges ne suffiront pas dans le moyen et long terme. Il faut impérativement capitaliser les atouts dont dispose le pays en vue d'augmenter la production.

En effet, avec l'accroissement actuel de la demande locale et sous régionale en sucre, la production n'est plus suffisante et le sera de moins en moins. Les études pour doubler la capacité de production et passer de 20.000 tonnes de sucre (capacité installée d'usine) à au moins 40.000 tonnes ont été réalisées en 2004 et réactualisées en 2008.

La SOSUMO compte sur l'appui du Gouvernement pour réaliser le projet d'extension et de modernisation de l'outil de production. Dans ce cas, les études indiquent que la SOSUMO pourrait réaliser annuellement un bénéfice de l'ordre de 5.000.000 de dollars américains.