



Gihofi

*Tél :* (257) 22 50 71 01

(257) 22 50 71 02

*Fax :* (257) 22 50 71 82

Bujumbura

(257) 22 50 70 08

(257) 22 50 70 09

(257) 22 50 70 09

**RAPPORT ANNUEL EXERCICE 2011-2012**  
**(1<sup>er</sup> Juin 2011 au 31 Mai 2012)**

## **CHAPITRE I : ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT.**

### **I.1. Organisation.**

#### **Composition du Conseil d'Administration au 31 Mai 2012.**

- Monsieur Libérat MPFUMUKEKO : Président (remplacé par Monsieur Tharcisse RUTUMO depuis le 7 juin/2012) ;
- Madame Clotilde BIZIMANA : Vice – Président ;
- Monsieur Audace BUKURU : Secrétaire ;
- Monsieur Philippe NJONI : Membre ;
- Monsieur Joseph BIGIRIMANA : Membre ;
- Monsieur Daniel NZOYISABA : Membre ;
- Monsieur Canisius NTAHE : Membre ;
- Monsieur Cyrille NDENZAKO : Membre.

#### **Composition du Comité de Direction au 31Mai 2011.**

- Monsieur Audace BUKURU : Administrateur Directeur Général ;
- Madame Rose KATARIHO : Directeur Administratif et Financier ;
- Monsieur Jean Claude HASABINTWARI : Directeur Technique ;
- Monsieur Jean Claude CIBOGOYE : Directeur Commercial ;
- Monsieur Simon SINDAYIHEBURA : Directeur de l' Agriculture ;
- Monsieur Eric BIMENYIMANA : Directeur des Ressources Humaines ;
- Madame Pascasie NKINAHAMIRA : Directeur des Approvisionnements.

#### **Commissaires aux Comptes**

- Monsieur Pascal KIRAHAGAZWE,
- 
- Monsieur Rénovat MUGABONIHHERA.

➤ **Répartition du Capital social au 31 Mai 2012.**

Actionnaire	Nombre d'Actions	Montant souscrit en millions de FBU	Pourcentage détenu
1. Etat du BURUNDI	21.250	21.250	99 %
2. BRARUDI	100	100	0,5 %
3. ECOBANK	100	100	0,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>21.450</b>	<b>21.450</b>	<b>100 %</b>

**I.2. Fonctionnement.**

***I.2.1 Réunion des organes.***

Au cours de l'exercice 2011 – 2012 clos le 31 Mai 2012, le Conseil d'Administration s'est réuni à onze (11) reprises en dates du 30/06/2011, 15/07/2011, 16/08/2011, 2/9/2011, 9/11/2011, 25/11/2011, 19/12/2011, 28/3/2012, 30/3/2012, 29/5/2012, et 31/05/2012 pour analyser les questions intéressant la vie de la société et pour l'attribution des marchés des sacs d'emballage, des engrais, herbicides et pesticides.

Le Comité de Direction s'est réuni à 41 (quarante et une) reprises.

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires s'est tenue le 14/12/2012. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 2010 – 2011 clos au 31 mai 2011, a nommé les Administrateurs de la SOSUMO et a adopté les résolutions proposées notamment celle relative à l'affectation du résultat exercice 2010 - 2011.

***I.2.2 Effectifs et Bilan social de la société.***

a. Effectifs

Au 31 Mai 2012, la SOSUMO emploie 552 contractuels et 250 journaliers permanents. Le nombre de saisonniers utilisés est de 1.910 unités pendant l'inter-campagne et 2.221 unités pendant la campagne.

La répartition des contractuels est la suivante :

- Personnel de Direction (catégorie VI) : 48
- Personnel d'encadrement (catégorie V) : 20
- Personnel de collaboration (catégorie IV) : 145
- Personnel d'exécution (catégorie II et III) : 274
- Personnel de service (catégorie I) : 65

**TOTAL** : **552**

## b. Bilan social

La SOSUMO aide son personnel par divers avantages non-salariaux notamment en lui octroyant dans la mesure du possible des avances sur salaires pour couvrir les soins médicaux à l'étranger. Une gratification de fin d'année et une prime de bilan ont été octroyées au personnel conformément au Règlement du personnel signé en date du 29/12/2008.

La SOSUMO a continué à prendre en charge 90 % du coût des soins médicaux pour son personnel et ses ayant droits. Un médecin généraliste et une équipe d'infirmiers s'occupent des malades hospitalisés et des malades ambulants.

Le régime du Fonds de Pension Complémentaire et d'Assurance Vie en faveur du personnel existe et il est alimenté conjointement par l'employeur et les employés à raison de 10 % du salaire de base de chacun.

Pour ce qui est de la formation continue, 10 cadres ont été formés localement sur la TVA.

La SOSUMO garde dans ses objectifs la stratégie d'encourager la formation continue des cadres et agents en vue d'améliorer et de renforcer leurs compétences professionnelles.

Dans le cadre des activités sportives, les Clubs sportifs ont fait quatre sorties à l'extérieur de la SOSUMO.

En conclusion, le bilan social de l'exercice 2011 – 2012 peut être considéré comme positif.

Ce bon climat de travail a eu un impact positif sur le rendement du personnel.

## **CHAPITRE II : ACTIVITES DE LA SOSUMO**

### **II.1. Culture de la canne**

Au cours de l'année 2011 – 2012, 12 hectares de pépinières primaires et 65,89 hectares de pépinières secondaires ont été plantés.

#### **II.1.1. Pépinière primaire**

<b>Parcelle</b>	<b>Superficie (ha)</b>	<b>Variété</b>
B7	3, 5	NCO 376
B7	3	R 570
B7	2	CO 421
B7	1,5	CO 775
B7	1	M 1551/80
B7	1	M 292/70
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	

L'objectif des pépinières primaires est de produire des boutures de qualité dépourvues de maladies et destinées à la plantation dans les champs industriels.

La pépinière primaire est plantée avec des boutures issues de la pépinière secondaire après avoir été soumises à un traitement thermothérapie.

#### **II.1.2. Pépinière secondaire**

<b>Parcelle</b>	<b>Superficie (ha)</b>	<b>Variété</b>
A43	10,31	NCO 376
B8	10,68	NCO 376
K 32a	3,81	NCO 376
K 33a	4,63	R570
C6	4,67	R570
C7	4,84	R570
C10	2,78	CO775
K34a	6,69	CO775
K30a	3,57	CO421
A5	6,38	CO421
K31a	3,81	M292/70
K35a	3,72	M1551/80
<b>TOTAL</b>	<b>65,89</b>	

Dans le but d'élargir le nombre de variétés qui pourraient remplacer la NCO 376 devenue sensible à la maladie de charbon, sept (7) nouvelles variétés ont été acquises à partir du CIRAD (France) et 7 nouvelles variétés ont été acquises à partir de l'OUGANDA.

Les variétés en provenance de l'OUGANDA sont R 832065, CO 945, CB 3822, R 8320-89, FR 9-679, FR 9-2345 et CO 617.

Les variétés en provenance de CIRAD sont CP 971989, CP 041566, PSR 97-84, VMC 95243, VMC 9622, VMC 9655, VMC 9662.

Les travaux de planting, de sarclage et d'épandage des engrais ont débuté à temps.

<b>Travaux réalisés</b>	<b>Superficie (ha)</b>
Planting	183,94
Coupe de bouture	48
Epandage engrais au planting	
- Urée	144,94
- TSP	113,85
- Kcl	174,81
Epandage engrais repousses	
- Urée	1.278,74
- TSP	259,24
- Kcl	1.189,16
Sarclage manuel	1.857,95
Sarclage chimique (herbicidage)	2.213,01
Coupe de la canne mûre	1.676,46

Pour la culture de la canne, une superficie totale de nouvelles terres de 38 ha a été aménagée pendant l'exercice 2011 - 2012. Une superficie totale de vieilles parcelles de 216,15 ha a été retournée et cela porte à 254,15 ha de terres cultivées pendant la campagne 2011– 2012.

Une superficie avoisinant 173,06 ha a été mise en jachère et des terres avoisinant 294,55 ha ont été abandonnée parce que le rendement de ces terres était inférieur à la moyenne.

En plus de la culture de la canne, la SOSUMO s'occupe aussi de la culture et de l'entretien des arbres fruitiers sur une superficie de 4,50 ha. Les arbres fruitiers comprennent 550 orangers, 48 avocatiers, 250 manguiers, 43 goyaviers, 200 mandariniers et 11.000 rejets d'ananas.

Les quantités de fruits et légumes récoltés et vendus pour l'exercice 2010 – 2011 sont :

- Oranges	:	2984 kgs
- Mangues	:	338 kgs
- Avocats	:	267 kgs
- Goyaves	:	299 kgs
- Mandarines	:	591 kgs
- Ananas	:	795 unités
- Poireaux	:	2254 bottes

Pendant la campagne 2011 – 2012, plusieurs travaux d'aménagement des terrains ont été réalisés. Il s'agit des travaux de :

- drainage sur une longueur de 38.257 m ;
- curage et nettoyage des drains sur une longueur de 43.382 m ;
- réouverture des drains sur une longueur de 986 m ;
- construction de digues sur une longueur de 1.320 m ;
- fauchage des drains et canaux sur une longueur de 45.344 m ;
- traçage des percées sur une longueur de 54.918 m.

Pendant la campagne 2011 – 2012, la SOSUMO a récolté 206.883,28 tonnes de canne sur une superficie de 1.676,46 ha.

Cette récolte est en augmentation de 25,77% par rapport à la quantité récoltée pendant la campagne 2010 – 2011 qui était de 164.490,06 tonnes de canne.

Le rendement agricole est également en hausse puisqu'il se situe à 123,40 T.C/HA alors qu'il était de 88,47 T.C/HA en 2010 – 2011 soit une augmentation de rendement de 39,48%.

Cette amélioration du rendement en canne s'explique par :

- une bonne pluviométrie ;
- un bon entretien des parcelles ;
- une application à temps des intrants agricoles.

## **II.2. Usinage de la canne et commercialisation du sucre**

La campagne d'usinage de la canne a débuté le 16 juillet 2011 et a été clôturée le 4 décembre 2011 soit 172 jours de campagne.

La quantité de cannes entrées à l'Usine et broyées, la richesse de la canne, le rendement de l'Usine et la quantité de sucre produite ont évolué comme suit pendant les six dernières années.

← Années	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Libellé</b>						
Canne broyée (T)	172.013,44	185.042,5	163.531,6	137.731	164.490,06	206.883,28
Richesse canne en %	13,03	13,59	14,15	13,62	14,54	12,90
Rendement usine en %	10,55	10,89	11,15	10,73	11,6	10,07
Sucre produit (T)	18.143,2	20.144,95	18.229,5	14.137,7	18.936,8	20.501
Rendement TC/ha	76,37	84,67	65,10	60,39	88,47	123,40

Depuis la campagne 1997 – 1998, la quantité de sucre produite a évolué en dents de scie pour atteindre une production de 21.692,1 tonnes en 1998 et la plus basse production de 14.137,7 tonnes en 2009.

En 2011, la production du sucre a évolué de 8,26% et se situe à 20.501 tonnes. Dans l'avenir, la SOSUMO compte se moderniser et remplacer certains équipements agricoles et de l'Usine qui sont aujourd'hui vieux et même obsolètes.

Le projet « Réhabilitation Extension » de la SOSUMO permettra d'améliorer sensiblement ses performances.

Pendant la campagne 2011 – 2012, 21.181,9 tonnes de sucre ont été vendus. La SOSUMO a débuté l'exercice 2011 – 2012 avec un stock de sucre de 2.002,66 tonnes.

La SOSUMO a aussi vendu 1.562,678 tonnes de mélasse sur une production totale de mélasse de 7.132,09 tonnes soit 21,9% de la production totale de mélasse. La grande partie de la mélasse produite est utilisée comme fertilisant dans les champs de la SOSUMO.

A la fin de l'exercice 2011 - 2012, le produit de la vente du sucre, des produits agricoles et de la mélasse se présentait comme suit :



- Vente du sucre : 15.343.185.474 BIF ;
- Vente des produits agricoles : 1.389.650 BIF
- Vente de la mélasse : 312.535.600 BIF

## **CHAPITRE III : SITUATION FINANCIERE.**

### **III.1. Le Bilan**

Au 31 Mai 2012, le total du Bilan est de 20.110.654.632 BIF. Il était de 20.180.282.593 BIF soit une variation de -0,3%. Cette évolution négative est due essentiellement à la baisse des Immobilisations après la constatation des Amortissements.

Les Amortissements constatés à la fin de la période ont été supérieurs aux valeurs des nouvelles immobilisations corporelles et incorporelles acquises pendant la période 2011-2012.

Les valeurs d'exploitation ont varié de +0,4% passant de 9.260.504.007 BIF au 31 mai 2011 à 9.294.957.275 BIF au 31 mai 2012.

Les valeurs réalisables sont en diminution de 44,13% tandis que les valeurs disponibles sont en augmentation de 10,98% par rapport à la situation au 31 mai 2011 où la grande partie des valeurs disponibles était constituée par des cautions Bancaires retenues par les banques en guise de garantie pour l'ouverture des crédits documentaires des différentes commandes faites par la SOSUMO.

Les fonds propres ont augmenté de 1,06% puisqu'ils passent de 11.782.418.942BIF au 31 mai 2011 à 11.907.387.049 BIF au 31 mai 2012. L'endettement de la SOSUMO a diminué de 7,14% puisqu'il est passé de 5.837.324.011 BIF au 31 mai 2011 à 5.0420.533.577 BIF au 31 mai 2012.

Les grandes rubriques du Bilan de la SOSUMO au 31 mai 2012 comparées à celles de l'exercice précédent se présentent comme suit :

**Tableau comparatif des Bilans de la SOSUMO pour 2010-2011 et 2011 – 2012.**

<b>Actif</b>	<b>31/5/2011</b>	<b>31/5/2012</b>	<b>Variation en %</b>
Valeurs immobilisées	5.350.440.125	5.599.144.783	+4,6%
Valeurs d'exploitation	9.260.504.007	9.294.957.275	+0,4%
Valeurs réalisables	1.750.062.521	977.771.470	-44,13%
Valeurs disponibles	3.819.275.940	4.238.781.104	+10,9%
Total Actif	20.180.282.593	20.110.654.632	-0,3%

<b>Passif</b>	<b>31/5/2011</b>	<b>31/5/2012</b>	<b>Variation en %</b>
Capitaux permanents	12.077.571.301	12.202.539.408	+1,03%
Dettes à court terme	5.816.237.594	5.315.212.138	-9,43%
Résultat de l'exercice	2.265.387.281	2.487.581.647	+9,8%
Total Passif	20.180.282.593	20.110.654.632	-0,3%

## **III.2. Le compte d'exploitation**

### **III.2.1. Les produits**

Le total des produits de l'exercice 2011 – 2012 s'élève à 18.027.001.210 BIF. Les produits ont diminué de 9,45% puisqu'ils étaient de 19.908.298.800 BIF au 31 mai 2011.

La valeur de la production vendue a sensiblement augmenté de 24,98% passant de 12.564.013.421 FBU au 31 mai 2011 à 15.702.001.175 FBU au 31 mai 2012.

### **III.2.2. Les charges**

Le total des charges de l'exercice 2011 – 2012 s'élève à 14.182.119.913 BIF contre 16.823.880.956 BIF pour l'exercice 2010 – 2011 soit une diminution de 15,7%.

Au cours de l'exercice 2011 – 2012, la SOSUMO a fait beaucoup d'efforts pour maîtriser les charges malgré la dévaluation de notre monnaie.

Le coût des biens et services, les pertes et charges diverses et les intérêts payés sur crédits contractés ayant été les principales charges à avoir diminuées.

Toutefois, les charges du personnel ont significativement augmenté de 41,59% suite à la décision de revoir à la hausse les salaires du personnel.

### **III.2.3. Bénéfice de l'exercice**

Le bénéfice réalisé au 31 mai 2012 est de 2.487.581.647 BIF. Il était de 2.265.387.281 BIF au 31 mai 2011 soit une augmentation de 9,8% d'un exercice à un autre.

Les comptes d'exploitation au 31 mai 2011 et au 31 mai 2012 se présentent comme suit :

### Tableau Comparatif des comptes d'exploitation de la SOSUMO

<b>CHARGES</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>Variation en %</b>
Cout des biens et Services vendus	2.878.133.917	151.096.983	-94,75%
Matières et fournitures consommées	6.282.615.154	6.319.804.528	+0,59%
Transport consommé	0	0	0
Frais divers consommés	1.772.047.383	1.869.667.593	+5,51%
Pertes et charges diverses	1.475.008.741	258.157.115	-82,50%
Frais du personnel	3.344.575.193	4.735.464.403	+41,59%
Impôt et taxes payés	3.823.300	1.981.000	-48,19%
Intérêts payés sur crédits contractés	171.500.615	46.813.334	-72,70%
Dotation aux amortissements et provisions	896.176.653	799.134.957	-10,83%
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>16.823.880.956</b>	<b>14.182.119.913</b>	<b>-15,70%</b>
<b>PRODUITS</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>Variation en %</b>
Ventes des produits divers	1.781.066.417	38.341.961	-97,85%
Production vendue	12.564.013.421	15.702.001.175	+24,98%
Production stockée	2.020.173.595	-808.590.200	-140,03%
Travaux faits par l'entreprise pour elle-même	0	204.382.620	
Produits et profits divers	2.514.208.394	2.795.126.007	+11,17%
Intérêt reçus	99.581.842	95.739.647	-3,86%
Reprises sur provisions	929.255.131	0	-100%
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>19.908.298.800</b>	<b>18.027.001.210</b>	<b>-9,45%</b>
<b>Résultat net avant impôt</b>	<b>3.084.417.844</b>	<b>3.844.881.297</b>	<b>+24,65%</b>
<b>Impôt sur le résultat</b>	<b>819.030.563</b>	<b>1.357.299.650</b>	<b>+65,7%</b>
<b>Résultat net</b>	<b>2.265.387.281</b>	<b>2.487.581.647</b>	<b>+9,8%</b>

### Comparaison des indicateurs de rentabilité

← <b>Années</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>Variation %</b>
<b>Indicateurs</b>			
Total bilan	20.180.282.593	20.110.654.632	-0,3%
Chiffre d'affaires	12.564.013.421	15.702.001.175	+24,98%
Fonds propres	11.782.418.942	11.907.387.049	+1,06%
Résultat d'exploitation	3.084.417.844	3.844.881.297	+24,65%
Résultat net	2.265.387.281	2.487.581.647	+9,8%

## **CONCLUSION**

L'exercice social 2011-2012 a été pour la SOSUMO une année où sur le plan financier, l'entreprise a été très bénéficiaire par rapport aux quatre (4) dernières années.

Les fonds propres de l'entreprise ont augmenté de 1,06% passant de 11.782.418.942 FBU au 31 mai 2011 à 11.907.387.049 FBU au 31 mai 2012.

Le résultat net a augmenté de 9,8% d'une période à l'autre puisqu'il est de 2.487.581.647 FBU au 31 mai 2012 alors qu'il était de 2.265.387.281 FBU au 31 mai 2011.

La maîtrise des charges malgré la dévaluation de notre monnaie a contribué sensiblement à l'amélioration du résultat.

D'une manière générale, les charges d'exploitation ont relativement diminué au cours de l'exercice passant de 16.823.880.956 FBU à 14.182.119.913 FBU soit une diminution de 15,7%.

Les actionnaires de la SOSUMO devront faire beaucoup d'efforts pour remplacer progressivement l'outil de production qui devient de plus en plus vieux.

Pour y arriver, les actionnaires de la SOSUMO devront accélérer le projet de réhabilitation, modernisation et extension de la SOSUMO.